

إدارة المخاطر والتمويل الإسلامي

د. عادل الكاسح إنبية

كلية الاقتصاد والعلوم السياسية- قسم التمويل والمصارف

الملخص

تناولت هذه الورقة مخاطر صيغ التمويل الصارف الإسلامية، حيث أنها ركزت على أهم أدوات التمويل الإسلامية، إيجابياتها وسلبياتها، مع التركيز على مخاطر استخدامها وكيفية إدارة هذه المخاطر والاستراتيجيات المقترنة للحد منها أو مواجهتها. استخدم المنهج العلمي الوصفي لتحقيق المهدى من الورقة، حيث اعتمد على الكتب والمجلات والدوريات العلمية المتعلقة بالموضوع. خلصت هذه الورقة إلى أن المصارف الإسلامية تواجه نوعين من المخاطر: مخاطر تشتراك فيها مع المصارف التقليدية وأخرى خاصة بها، المخاطر الخاصة بها عادة أشد من تلك التي تواجهها نظيراتها التقليدية والتي لا يمكن تفاديها بسهولة، وذلك لارتباطها بالشريعة الإسلامية التي تحرم التعامل بالفائدة وغياب أدوات التحوط المتواقة مع الشريعة الإسلامية. توصي هذه الورقة الإدارات العليا في المصارف الإسلامية بتبني نظام إداري فعال وكفؤ ومؤهل لمواجهة هذه المخاطر حتى تضمن بقائها وسلامتها.

الكلمات الدالة: المخاطر، إدارة المخاطر، أدوات التمويل الإسلامي، المصارف الإسلامية

1-المقدمة

المصارف الإسلامية كغيرها من المصارف التقليدية تواجه أنواع مختلفة من الأخطار، لاسيما أنها ازدادت واشتدت نتيجة للتغيرات والتطورات التي حدثت مؤخرًا في الأسواق المالية بعد الأزمة المالية التي حدثت نهاية العقد الماضي. ونتيجة لطبيعة منتجات المؤسسات المالية الإسلامية المعقدة والفردية، فإن المصارف الإسلامية تواجه مخاطر متعددة مقارنة بنظيرتها التقليدية¹. ومن المعلوم بأن بقاء المؤسسات المالية بشكل عام يعتمد على كفاءتها في إدارة هذه المخاطر².

تشابه المخاطر التي تواجه الصناعة المصرافية الإسلامية بتلك التي تواجه المصارف التقليدية، إلا أن الأخيرة وجد لها أدوات واساليب وطرق للتقبو بها وقياسها وإدارتها. لذلك لابد من وجود أدوات مماثلة للتقبو وقياس وإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية ، إلا ان ذلك يعتبر تحدياً كبيراً وذلك لطبيعتها الخاصة ، بسبب عدم تعاملها بالربا كسمة أساسية في معاملاتها، وأن جميع تعاملاتها محكومة بالشريعة الإسلامية³.

1-1 مشكلة الدراسة

تفق المؤسسات المالية في كونها مؤسسات مؤتمنة على أموال العملاء، هذه المؤسسات بطيئة عملها تواجه مخاطر قد تختلف شدتها من مؤسسة لأخرى تبعاً لطبيعة عملها والأدوات المالية التي تستخدمها. فالمؤسسات المالية الإسلامية لها طبيعة خاصة تميزها عن غيرها وهو التزامها بمبادئ الشريعة الإسلامية. لذلك يجب علينا أن نولي اهتمام خاصاً بدراسة المخاطر وأنواعها وأدوات التحوط منها وكيفية إدارتها. بمعنى أشمل دراسة المخاطر مطلب اساسي لرسم سياسة أو استراتيجية واضحة لجميع الانشطة الاقتصادية⁴.

في السياق الليبي ، بدأت بعض فروع المصارف التجارية في ليبيا بتقديم المنتجات المصرافية الإسلامية، إلا ان هذه المصارف لم تأخذ في الحسبان المخاطر التي قد تتعرض

¹Sabri Mohammad "Liquidity risk management in Islamic banks: A Survey", Afro Eunasican Studies, Vol1, Issue 2, 2013, pp215-230

²Asyraf Wajdi Dusuki "Principle and application of Risk Management and Hedging Instruments in Islamic Finance" Kuala Lumpur, Malaysia

بن على بلعوز ، " إدارة المخاطر بالصناعة المالية الهندسة المالية الإسلامية" ورقة عمل مقدمة في ملتقى الخرطوم للمنتجات المالية الإسلامية في نسخته الرابعة بعنوان التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، النسخة الرابعة، 5-6 أبريل 2012 ، ص ص 13-15³

عبد الرحيم عبدالحميد الساعاتي " نحو مشتقات مالية إسلامية لإدارة المخاطر التجارية" مجلة الاقتصاد الإسلامي، المجلد 11 ، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، المملكة العربية السعودية ، 1999، ص 30⁴

لها من جراء تقديم هذه الخدمات، وخاصة أنها تختلف أحياناً عن تلك التي واجهتها سابقاً. من هنا يمكن تحديد مشكلة الدراسة في الآتي:-

1- ماهي المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها المصارف الإسلامية أو الفروع التي تقدم المنتجات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية؟

2- كيف يمكن إدارة هذه المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية؟

1-2 أهداف الورقة: يمكن أن نوجز الهدف من هذه الورقة في النقاط التالية:-

1- دراسة مخاطر صيغ التمويل الإسلامي التي تستخدمها المصارف الإسلامية.

2- دراسة منهجية إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية وكيفية التحوط من هذه المخاطر.

1-3 أهمية الورقة:

تكمن أهمية الورقة في تسليط الضوء على مخاطر صيغ التمويل الإسلامي التي تستخدمها المصارف الإسلامية وكيفية إدارة هذه المخاطر وأدوات التحوط منها، وذلك لإثراء المكتبات العربية بالبحوث العلمية، وإرشاد المصارف الإسلامية بتحديد المخاطر وأنواعها وكيفية إدارتها والتحوط منها، ومساعدة المهتمين والمصرفيين والقائمين على الأعمال الرقابية المصرفية من فهم مخاطر صيغ التمويل الإسلامية وكيفية إدارة هذه المخاطر، لاسيما القطاع المصرفي الليبي الذي يتوجه جزء كبير منه إلى التحول للصيرة الإسلامية.

1-4 منهجية الورقة:

بسبب الأحداث والظروف الامنية في ليبيا الامر الذي صعب الحصول على المعلومات اللازمة وإجراء المسح الشامل لمجتمع الدراسة، اكتفى الباحث باستخدام المنهج الوصفي الأدبي لموضوع البحث ، معتمداً على الكتب والابحاث و الدراسات السابقة والأوراق العلمية المقدمة في هذا الحقل، آملًا في المستقبل من أجراء البحث التطبيقي العلمي وجمع البيانات اللازمة لذلك.

قسمت هذه الورقة إلى مقدمة وثلاث محاور رئيسية. بخلاف المقدمة وما تحويه من تحديد لمشكلة الدراسة واهتمامها وأهدافها والمنهجية المتبعة في البحث ، المحور الأول يوضح ماهية المخاطر وأنواع المخاطر التي تتعرض لها المصارف التقليدية والاسلامية ، المحور الثاني يقدم عرضاً لكيفية إدارة المخاطر في المؤسسات المصرفية الإسلامية، المتطلبات الضرورية، الأدوات، والاستراتيجية المستخدمة في إدارة المخاطر، وأخيراً المحور الثالث ويطرق إلى النتائج والتوصيات.

2- ماهية المخاطر وأنواعها:-

2-1 تعريف المخاطر:-

عرفت المخاطر بشكل عام على أنها عدم التأكيد واليقين بشأن النتائج المتوقعة أو الاهداف المرسومة. وقد عرفت لجنة التنظيم المصرفي وإدارة المخاطر المنبثقة عن هيئة قطاع المصارف في الولايات المتحدة الأمريكية **المخاطر بأنها**" احتمال حصول الخسارة إما بشكل مباشر من خلال خسائر في نتائج الاعمال أو خسائر في رأس المال، وإما بشكل غير مباشر في وجود قيود تحد من قدرة المصرف على الاستمرار في تقديم أعماله وممارسة نشاطه من جهة، وتحد من قدرته على إستغلال الفرص المتاحة في بيئة العمل المصرفي من جهة أخرى".¹

2-2 أنواع المخاطر:

توجد عدة تقسيمات للمخاطر، إلا أنه وبشكل عام يوجد نوعين من المخاطر: مخاطر عامة وهي خارج سيطرة المؤسسة ولا يمكن مواجهتها، ومخاطر خاصة بالمؤسسة يمكن مواجهتها وإدارتها والسيطرة عليها. كلا النوعين يتعرض لهما كل من المؤسسات المالية

¹Islamic Financial Services Board (IFSB), Guiding Principles in Risk Management for U.S Commercial Banks, 2005, p5

التقليدية والإسلامية، إلا أن هناك أنواع من المخاطر تتعرض لها المؤسسات المالية الإسلامية وحدها بالإضافة إلى المخاطر المشتركة، نظراً لطبيعتها الخاصة. وفي هذا المبحث سن تعرض للمخاطر المشتركة التي تتعرض لها المؤسسات المالية التقليدية والإسلامية أولاً، ثم نستعرض أنواع المخاطر الخاصة بالمؤسسات المالية الإسلامي.

2-2-1 المخاطر المشتركة بين المؤسسات المالية التقليدية والإسلامية

تواجه كل من المصارف التقليدية والإسلامية مجموعة من المخاطر التي تؤثر في معدل العائد المتوقع، وقد صفت هذه المخاطر إلى مخاطر مالية وأخرى غير مالية.

2-1-2 المخاطر المالية:-

1- مخاطر الائتمان :

وهي مخاطر ناشئة عن عدم قدرة العميل على الوفاء بالتزاماته عند استحقاقها ، الامر الذي يعرض المؤسسة للخسارة¹. وتشمل تلك المخاطر، مخاطر التسوية ومخاطر عدم التزام الطرف الآخر المتفق عليه في العقود المبرمة. ولا تقتصر المخاطر الائتمانية على نوع معين من أدوات الائتمان بل يشمل كل صيغ التمويلية الائتمانية ولكن بنسب متفاوتة وتبدأ المخاطر من منح العميل التمويل إلى ان يتم السداد².

أما مخاطر الائتمان في المصارف الإسلامية فتشمل عجز العميل أو توقفه عن دفع قيمة المبيع مثلاً في عقد السلع أو الاستصناع، أو عدم قدرته على تسليم الأصول في بيع المرابحة قبل أن يستلم ما يقابلها من أصول أو نقود، مما يعرض المؤسسة المالية للخسارة³ أو عدم قدرته على سداد أقساط الإيجار.

2 - مخاطر السيولة:

وهي مخاطر تنشأ عن عدم قدرة المؤسسة المالية من سداد التزاماتها في آجالها، الامر الذي يدفعها إلى بيع شيء من أصولها بأقل من قيمتها السوقية مما يؤدي إلى وقوع خسائر⁴. وتتجسد هذه المخاطر عن سوء إدارة السيولة في المصرف، وذلك بصعوبة الحصول على السيولة في وقتها أو صعوبة تحويل الأصول إلى سيولة أو صعوبة الحصول عليها بتكلفة منخفضة وهو ما يعرف بمخاطر السيولة. وتشمل هذه المخاطر كذلك نتيجة لعدم المؤامدة ما بين تواريخ استحقاق الأصول والالتزامات، وعدم متابعة الانحرافات بين المتوقع وال الحالي من فائض النقد والاثار الناتجة عن سوء إدارة السيولة، وزيادة كلفة الاموال، وفقدان الفرصة البديلة وتدني ارباح المصرف نتيجة عدم توظيف هذه الاموال⁵. إضافة إلى ذلك تنشأ هذه المخاطر نتيجة عوامل خارجية مثل الركود الاقتصادي والازمات الحادة التي تنشأ في أسواق رأس المال⁶. أحمد وخان⁷ يؤكdan بأنه بما ان التعامل بالفوائد محظ شرعا، فإن مخاطر السيولة بالنسبة للمصارف الإسلامية أكثر أهمية من أنواع المخاطر الأخرى مقارنة بالمصارف التقليدية.

3- مخاطر السوق:

وهي المخاطر الناجمة عن تذبذب الأسعار في الأسواق المالية ، الأمر الذي يؤثر على مستوى الاقتصاد ككل. و تمثل مخاطر السوق المخاطر الحالية والمتواعدة التي يمكن ان

طارق عبد العال حماد ، المشتقات المالية(المفاهيم، إدارة المخاطر المحاسبة)، الدار الجامعية، مصر، 2003، ص 197¹
كمال رزيق "تقييم تجربة البنوك الإسلامية بالجزائر في إدارة المخاطر الائتمانية" ورقة مقدمة في ملتقى الخرطوم للمنتجات المالية الإسلامية، النسخة الرابعة بعنوان "التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية" 5-6-أبريل 2012 " ص 4²

بن على بلعزيز ، المصدر السابق، ص 5-6³

زياد رمضان ، محفوظ جودة، " الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك: دار وائل للنشر، عمان، الاردن، 2000، ص 284⁴

⁵Koch, T.W., Scott, M.S, op. cit, PP 122-123

⁶Sounders, Anthony,. Curnett, Marcia, Milion "Financial Institution Management: A Risk Management Approach",.. 4th Ed, McGraw-Hill,2002. Pp 521-526

⁷Ahmed, H. and Khan, T(2001). Islamic Financial Instruments to manage short term excess liquidity (Research Paper No:41/2001, Jeddah, Islamic Research and Training institution, Islamic Development Bank,.

تؤثر في صافي الدخل والقيمة السوقية لمحاصص الملاك، وتنشأ هذه المخاطر نتيجة للتغيرات في معدلات السوق والاسعار الامر الذي يؤثر على الاصول والالتزامات، وتشمل هذه المخاطر، مخاطر معدلات أسعار الفوائد، ومخاطر تسعير الاصول، ومخاطر سعر الصرف¹. وتعرض المصادر الاسلامية بصفة خاصة لمخاطر السوق الناشئة عن تقلبات الاسعار وسرعة انتشار الازمات الناشئة عن تذبذب الاسعار وانتقالها بين الدول وحدوث الازمات المالية وتأثير بها نظراً لعدم قدرتها على مراجعة الاسعار وتعديلها، وكذلك عدم مشروعية المتاجرة في العملات بالأسعار الآجلة².

2-2-1-2 المخاطر غير المالية

1 - مخاطر التشغيل (العمليات):

وهي المخاطر التي يكون مصدرها طبيعة المنشأة أو المؤسسة وتنصل بعوامل تؤثر وتنثر بمنتجاتها السوق³. وتنشأ هذه المخاطر نتيجة لغياب الكفاءات الادارية المؤهلة لإدارة المؤسسة بكاملها أو أحد إدارتها أو أقسامها، أو الأخطاء البشرية والفنية بسبب عدم قدرة كوادرها الفنية على تشغيل الأجهزة والمعدات التقنية أو عدم الالتزام بالضوابط الرقابية والنظم واللوائح، كذلك تترجح هذه المخاطر من تعرض المؤسسة إلى عمليات التحايل والتزوير والسرقة⁴. أما المصادر الاسلامية تواجه مخاطر تشغيل أشد من تلك التي تتعرض لها المصادر التقليدية، وذلك لنقص وعدم كفاية الكوادر الفنية المؤهلة للتعامل مع الانظمة اللازمة لتنفيذ صيغ التمويل الاسلامي وكذلك غياب الكوادر الفنية المؤهلة والمدربة على توثيق و استخدام وتنفيذ العقود المصرفية بناء على مبادئ الشريعة الاسلامية، وأيضاً غياب المنظومات الالكترونية المجهزة لمعالجة العمليات المصرفية الاسلامية⁵.

2- المخاطر السياسية:

تؤثر الاحداث السياسية كالانقلابات والمظاهرات السياسية والتأمين وغيرها في مناخ الاستثمار بشكل عام و المؤسسات المالية التقليدية والاسلامية بشكل خاص، الأمر الذي لا ينتج عنه عزوف المستثمرين وخاصة الاجانب من استثمار فوائضهم فحسب، بل ومن الممكن هروب الاستثمارات الموجدة أصلاً خارج البلاد ، لاسيما تأثر المصادر بجذب الودائع الاستثمارية والتي تعد من أهم مصادر التمويل الامر الذي يؤدي إلى تقلص حجم الاستثمارات وبالتالي تكب المصادر لخسائر تكلفة الفرصة البديلة.

3- المخاطر القانونية:

ويقصد بها المخاطر الناشئة عن الأخطاء في نصوص العقود وتوثيقها أو مخالفة القوانين الدولية أو عدم فهمها أو التأخر في الاجراءات القانونية في فض المنازعات القانونية. أو عدم القدرة على تنفيذ العقود المالية بسبب ضعف التشريعات والقوانين المنظمة للمؤسسة، كذلك عدم التطابق او التوافق مع القوانين والتشريعات الصادرة عن السلطات التنفيذية، وتظهر هذه المخاطر عندما تكون العقود بين الفرقاء يشوبها الغموض او لا تبين الحقوق والالتزامات بشكل محدد⁶. إضافة إلى ذلك المخاطر القانونية في المصادر الاسلامية تنشأ عن عدم القدرة على فهم صيغ التمويل الاسلامية الامر الذي يسبب في عجز القائمين في الادارة على توثيقها وإحكامها مما يسبب في خلق فجوات قانونية تمكن العميل من الافلات

¹Koch, T.W., Scott, M. Sop.cit, P124

كمال رزيق، المصدر السابق، ص 8²

بدر الدين قرشى مصطفى، "التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الاسلامية: المبادئ الارشادية لإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الاسلامية، ورقة مقدمة في مؤتمر التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الاسلامية، ملتقي الخرطوم ل المنتجات المالية الاسلامية، النسخة الرابعة 5-6 ابريل 2012، ص 43³

ابراهيم الكراسنة، "أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر"، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية، أبوظبي، الامارات العربية لمتحدة، 2006 ، ص 36-38⁴

جاسم المناعي، إدارة المخاطر التشغيلية وكيفية احتساب المتطلبات الرأسمالية لها، صندوق النقد العربي، أبو ظبي، 2004، ص 5⁵

⁶Koch, T.W., Scott, M.S, Ibid, P126

في تنفيذ التزاماته، كذلك غياب الاجهزة القانونية والقضائية على حل النزاعات القائمة مما يترتب عليه خسائر وتدنى في مستوى الإيرادات.

4 - مخاطر السمعة:

تتتج هذه المخاطر نتيجة الانطباع السلبي للمصرف الناتج عن خسائر في مصادر التمويل والتي قد تؤدي إلى تحول العملاء إلى البنوك المنافسة، أو نتيجة الانطباع السيئ لدى العملاء من عدم السرعة والدقة والجودة في تقديم الخدمات المصرفية، أو بسبب ضعف انظمة الامان لدى البنك¹. أما فيما يخص المؤسسات المالية الاسلامية فيطلق عليها أيضاً مخاطر الثقة، حيث أن مجرد إعلان المصرف عن خسائر محتملة أو انخفاض معدلات العائد على أصحاب الودائع الاستثمارية أو عدم التزامها بقواعد الشريعة الاسلامية، يؤدي إلى نشوء مخاطر فقدان الثقة في العمل المصرفي الاسلامي، الامر الذي يتربّط عليه سحب العملاء لودائعهم، حيث أن سمعة المصرف الاسلامي في التزامه بقواعد ومبادئ الشريعة الاسلامية في تطبيق صيغ التمويل المختلفة له الاثر الايجابي من حيث زيادة عدد المتعاملين معه ونمو أصوله وودائعه وبالتالي استثماراته الامر الذي يؤدي إلى نمو أرباحه².

2-2 المخاطر الخاصة بالمؤسسات المصرفية الاسلامية

تنفرد المصادر الاسلامية بمخاطر خاصة مرتبطة بصيغ التمويل التي تستخدمها هذه المخاطر تختلف من صيغة لأخرى، حيث أن لكل أداة أو صيغة من صيغ التمويل مخاطرها الخاصة التي تميزها عن غيرها. وفي هذا الجزء سنستعرض أهم مخاطر صيغ التمويل الاسلامي في الصناعة المصرفية الاسلامية.

1 - مخاطر التمويل بالمرابحة:

تعرف المرابحة بأنها بيع الشخص ما اشتراه بالثمن الذي اشتراه به مع زيادة بربح معروف³ ، وهو أكثر العقود المالية الاسلامية شيوعاً، وما يزيد من خطورة هذا النوع من العقود هو عدم وجود عقود أو صيغ موحدة للعقود الاسلامية لجميع المؤسسات المالية الاسلامية، أو عدم وجود اتفاق بين علماء الشريعة على صيغة موحدة، يزيد من مخاطر التعامل بها لتشابهها مع مخاطر التمويل التقليدية، وهو ما يعرف بمخاطر الطرف الآخر في العقد⁴ ويشير كلاً من الرفاعي وعارضة⁵ إلى عدة مخاطر متعلقة بالتمويل بالمرابحة والتي يمكن تلخيصها كما يلي :

1- مخاطر الانتeman والسيولة وتنشأ عن الخسارة المحتملة من احتمال إخفاق أو امتناع العميل عن سداد التزاماته في تاريخ استحقاقها ، أو عدم الحصول على الضمانات الكافية، بالإضافة إلى ذلك طول الاجراءات القانونية للفض في هذه المنازعات، مما يسبب في خسارة المصرف لأمواله أو تكبده لتكاليف المرافعات القضائية والقانونية .

2- مخاطر العائد والناتجة عن ثبات عوائد التمويل بصيغ المرابحة، ومثال ذلك في بيوع المرابحة للأمر بالشراء والتي يتم فيه تحديد هامش الربح مسبقاً ولا يمكن تغييرها طوال فترة العقد لأي سبب.

3- مخاطر التشغيل ومخاطر السوق الناتجين عن تحمل المصرف الاسلامي المصارييف المترتبة على شراء السلع مثل مصاريف المناولة والتخزين وغيرها إلى أن يسلمها للعميل، فتوجد مخاطر من احتمال انتقام العميل من تنفيذ المتفق عليه وبالتالي على المصرف ان يتකبد تكاليف تخزينها إلى أن يبيعها ومن الممكن أن يأخذ ذلك وقتاً طويلاً.

¹Koch, T.W., Scott, M.S ,op. cit P126

كمال رزيق، المصدر السابق، ص 9²

حسن محمد أسماويل البيطي "التخرج الشرعي لصيغ التمويل الاسلامي"، صيغ تمويل التنمية في الاسلام" المعهد الاسلامي للبحوث والتنمية، البنك الاسلامي للتنمية، جدة، المملكة العربية السعودية، وقائع ندوة 29 ص 38³

طارق الله خان ، المصدر السابق، ص 67⁴

غالب عرض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، إدارة المخاطر في المصادر الاسلامية، المؤتمر العلمي الدولي السنوي السابع: إداره المخاطر واقتصاد المعرفة، جامعة الزيتونة، الاردن، 18-19 ابريل 2007 ص 16⁵

2 - مخاطر التمويل بالمضاربة:-

تعرف المضاربة بأنها عقد بين طرفين يدفع أحدهما بموجبه مالا(رب المال) للمضارب(صاحب الخبرة والمعرفة) ليعمل به نظير جزء من الربح معلوم القدر ولكنه مجهول القيمة(غير محدد مسبقا) على أن يتحمل رب المال الخسارة إن وجدت وتتأكد أنها من غير تعدي أو تقصير من المضارب الذي يكتفي بخسارة جهده أو يتحمل الخسارة في حال ثبوت تقصيره أو تعديه أو سوء إدارته¹.

هذا النوع من مصادر التمويل محفوف بالمخاطر كغيره من مصادر التمويل الأخرى، وينتج عن استخدام هذه الصيغة المخاطر الآتية² :- (1) مخاطر السوق: مثل تقلبات أسعار السلع وأسعار الصرف أو الأصل محل المضاربة.(2) مخاطر الائتمان: مثل مخاطر عدم سداد المضارب لمستحقات المصرف، أو مخاطر تأكل رأس المال، أو عدم التزام المضارب بالمتفق عليه في عقد المضاربة.(3) مخاطر تشغيل: مثل مخاطر عدم الالتزام بتطبيق مبادئ الشريعة لصيغة المضاربة، وكذلك لطبيعة العقود المعقدة وصعوبة تنفيذها.(4) مخاطر السيولة: والتي تعتمد على حجم وطبيعة التمويل، فإذا كان مصدر التمويل من ودائع الاستثمار، والمودعين لا يستطيعون سحب ودائع إلا في تاريخ استحقاقها، فيمكن ان تخفض من مخاطر السيولة.

3 - مخاطر التمويل بالمشاركة:

تعرف المشاركة بأنها عقد بين المشاركين في رأس المال والربح والخسارة. ولا تقل صيغة التمويل بالمشاركة أهمية عن التمويل بالمضاربة وذلك لأهميتها في جذب الأموال وتوليد الأرباح والتنمية الاقتصادية. وتمتاز صيغة التمويل هذه بأنها فليلة التكفة لخلوها من سعر الفائدة وأنها صيغة تتخطى حاجز الضمانات³. ويصاحب هذا النوع من مصادر التمويل عدة مخاطر لخصها عبد الحميد⁴ في الآتي:-

1-إحتمال خسارة رأس المال، ويحدث عندما يدخل المصرف كشريك في رأس المال مع مستثمر آخر. من هنا فإن حصة المصرف في رأس المال معرضة للخسارة كحصة الشركاء الامر الذي يتربّط عليه فقدان المصرف لرأس ماله. لذلك تنص العقود والأنظمة المؤسسة للمصارف الإسلامية على ضرورة التأكيد من الشركاء وقدرتهم المالية والإدارية وخبرتهم على تحقيق عوائد منذ نشأة الشراكة او المشروع إلى ان يتم تصفيتها.

2- التمويل بالمشاركة يعني التمويل الطويل الأجل والذي يعني بدوره صعوبة بيع حصة او أسهم المصرف في السوق وخاصة إذا لم تكن مسجلة بالسوق المالي.

3-تعرض المصارف الإسلامية المشاركة في مشروعات في دول أجنبية لمخاطر سعر الصرف (انخفاض قيمة العملة مثلا)، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى عدم سهولة تدفق استثماراتها وعوائدها من الدولة المستثمر فيها إلى الدولة الام، الامر الذي يتحقق عنه خسائر محتملة.

4 - مخاطر التمويل بالسلم:

يعرف بيع السلم أو التمويل بالسلم بأنه بيع يكون فيه الثمن معجلا والسلعة مؤجلًا⁵. بيع آجل بعاجل. ومن شروطه ان يكون المسلم فيه (محل العقد) معلوم الجنس والنوع والكمية ومكان التسليم وأجل التسليم⁶. إن مصدر الخطر في صيغة التمويل بالسلم هو مخاطر

بدر الدين قرش، المصدر السابق، ص¹

حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد حمد منصور، حسن الصادق محمد حمد الله المصدر السابق، مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام" مجلة العلوم والبحوث الإسلامية، العدد الخامس، 2001، ص⁶

حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد حمد منصور، حسن الصادق محمد حمد الله، المصدر السابق، ص ص 63-5 عاشور عبدالجوارد عبد الحميد "التمويل بالمشاركة في المؤسسات الإسلامية، مؤتمر المؤسسات المالية الإسلامية: معلم الواقع وآفاق المستقبل" جامعة الإمارات العربية المتحدة، الإمارات العربية المتحدة، 17-18 مايو 2005، ص ص 1164-1167⁴

الطيب لطيف "النقد والمصارف والسياسات النقدية في الاقتصاد الإسلامي"، هيئة الاعمال الفكرية، الخرطوم ، ، 2002، ص 7

حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد حمد منصور، حسن الصادق محمد حمد الله ، المصدر السابق، ص⁷

الطرف الآخر في العقد في عدم قدرته على تسليم المتفق عليه في الوقت المحدد أو الالخلال في تسليم المتفق عليه حسب الشروط المنصوص عليها في العقد) وهو ما يعرف بالمخاطر الائتمانية)، أو في عدم تسليمه تماماً إما لأسباب خاصة بعدم ملاءته المالية والفنية(مخاطر تشغيلية)، أو لأسباب خارجية كالظروف الاقتصادية أو السياسية. إضافة لذلك عدم تداول عقود السلم في الأسواق المنظمة أو خارجها لأنها عقود يترتب عليها تسليم المتفق عليه ونقل ملكيته الامر الذي يترتب عليه تخزينها ومداولتها(مثال ذلك بيع المنتجات الزراعية) مما يترتب عليه مخاطر إضافية. ومن مخاطر تطبيق صيغة بيع السلم أيضاً المخاطر السوقية لصعوبة تحديد الاسعار وتقلباتها خلال مدة العقد، وكذلك مخاطر طبيعية ناتجة عن قلة الامطار والأفات الزراعية وغيرها من العوامل التي لا دخل لل المسلم اليه بها. ويترتب على هذه الصيغة أيضاً مخاطر السيولة، حيث أن عقود السلم ليست عقود سائلة لأن الشريعة لا تسمح بالبيع الا بعد الامتلاك، وادا تملك المصرف السلعة فمن الممكن عدم بيعها ووجود مشتر لها، الامر الذي يلزم الاحتفاظ بها مما يؤثر في السيولة.

5 - مخاطر التمويل بالإجارة:-

تعرف الإجارة بأنها عقد إيجار بين طرفين هما المؤجر (مالك الأصل) والمستأجر (المنتفع بالأصل)، وتعد العلاقة في هذه الصيغة علاقة مالك بمستأجر او منتفع وليس علاقة مدين بدان كما في بيع المراقبة¹. ويمكن تلخيص مخاطر التمويل بالإجارة في الآتي²:

1- مخاطر تسويفية: وتمثل في مخاطر عدم قدرة المصرف على تسويق خدماته المصرفية وعدم قدرته على شراء الأجهزة والمعدات المناسبة وتأجيرها للمستثمرين إما لأسباب تتعلق بالموديل أو الماركة أو التقنية المصاحبة للتطورات الحديثة، مما يترتب عليه تجمد أموال المصرف في الأصول والمعدات والأجهزة التي لم يرجى منها العائد المناسب ، وبالتالي عدم توفر الأموال اللازمة للمصرف للدخول في استثمارات أخرى.

2- مخاطر عدم قدرة العميل (المؤجر له) على الانتظام في دفع قيمة الإيجار في مواعيد استحقاقاتها مما يؤدي إلى تعطيل رأس مال البنك أو فقدانه وبالتالي خسارته.

3- مخاطر الحادثة والتطور في الأجهزة والمعدات التكنولوجية الذي يتسبب في عزوف المؤجر له عن دفع قيمة الإيجار والبحث عن أجهزة ومعدات متقدمة ومواكبة للتطورات الحديثة، لذا على المصرف أن يبحث عن معدات مواكبة للتطورات والتغيرات الحديثة. كذلك مخاطر التشغيل المتعلقة بالأصول التي يمكن ان تتلف او تستهلك، معالجة الخسارة في هذه الحالة تعتمد على مصدر المخاطر فيما كانت بسبب إهمال العميل المستأجر او بسبب عوامل كارثية.

4- المخاطر السوقية الناتجة عن تذبذب الأسعار، ومخاطر معدل العائد الذي يعتمد على كيفية وموعد تحصيل قيمة الإيجار، وهذا يرتبط أساساً التسعير (الليبور) والذي يمكن ان يخفض من تأثير التغير في معدلات العائد وقيمة الدفعات.

5- مخاطر السيولة: المؤجر لا يمكنه من تأجير الأصل إلا بعد اقتائه، لذلك هذه المخاطر تعتمد على امكانية الاتجار بالأصل، كذلك يمكن أن تتأثر بمخاطر أخرى كمخاطر الائتمان مثلاً، الا انه يمكن تخفيفه بالدخول في عقود إجارة واقتناء.

6- مخاطر السلع: وتنتج في حالة عدم رغبة العميل في اقتناص الأصل بعد انتهاء مدة الإيجار، ويمكن الخطر في مخاطر ارتفاع تكاليف التخزين وحفظ الأصل إلى حين التخلص منه.

6 - مخاطر التمويل بالاستصناع:-

المصرف الإسلامي عادة يخاطر برأس ماله لتمويل صناعة معينة لصالح عميل محدد، مما يترتب على هذه الاداء مخاطر غيرها من أدوات التمويل الأخرى. اي أن المصرف يبرم

بنك التضامن الإسلامي، عقد الإجارة في الفقه والقانون، الخرطوم، إدارة الفتوى والبحوث، العدد 2002، 14، ص⁷¹
غالب عوض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، المصدر السابق، ص¹⁷²

عقد مع (المصنع) على صنع شيء معين بمواصفات محددة وملوحة وفي زمن معين، لصالح عميل وبناء على طلبه. ويشير أحمد و خان¹(2001) إلى أنواع المخاطر المصاحبة للتمويل بالاستصناع كالتالي :-

1- تشبه مخاطر الاستصناع مخاطر التمويل بالسلم في عدم قدرة العميل على تسليم السلعة حسب الصفة المتفق عليها أو في عدم قدرته على التسليم في الموعد المحدد، إلا ان مخاطر التمويل في الاستصناع أقل خطورة من مخاطر السلم في أن موضوع العقد في الاول (الاستصناع) تحت سيطرة العميل مقارنة بالثاني (السلم)

2- مخاطر ائتمانية ناشئة عن الإخفاق في تحصيل سعر البيع أثناء مراحل التصنيع أو عند الانتهاء من عملية التصنيع. كذلك الإخفاق في تسليم السلع المصنعة في موعدها، وفي هذه الحالة فإن المصرف لا يستطيع المطالبة بالمواد الخام الداخلة في عملية التصنيع، وبعكس عقود السلم، عقود الاستصناع غير ملزمة للعميل طالما العمل فيها لم يبدأ بعد.

3- مخاطر عدم لزومية عقد الاستصناع وذلك لاتفاق الفقهاء على جوازه ولكن عدم لزومه، الامر الذي يؤدي إلى تخلف العميل والتراجع عما هو متفق عليه.

4- إذا تمنع العميل بخيار التراجع عن العقد، كما في عقد المراقبة، ورفض تسليم السلعة، فإن المصرف يتعرض لخسائر إضافية.

5- دخول المصرف الإسلامي في عقود عدة كالتوريد والبناء والمقاولات والتي قد لا يكون على دراية بها أو يعتمد على المقاولين بالباطن مما يزيد من مخاطر تمويل عقود الاستصناع وبالتالي خسارة المصرف لرأسماله في حالة عدم نجاح أو فشل المشروع.

3- إدارة المخاطر في المصادر الإسلامية

لجنة التنظيم المصرفي وإدارة المخاطر المنبثقة عن هيئة قطاع المصادر بالولايات المتحدة الأمريكية عرفت إدارة المخاطر بأنها " تلك العملية التي يتم من خلالها رصد المخاطر وتحديداتها وقياسها، ومراقبتها والرقابة عليها، وذلك بهدف ضمان فهم كامل والاطمئنان بأنها ضمن الحدود المقبولة، والاطار الموفق عليها من قبل مجلس إدارة المصرف للمخاطر".

وطبقاً للمبدأ العام للمبادئ الارشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات الإسلامية فإنه "يجب على المؤسسات المالية الإسلامية (عدا التأمينية) أن تتبع إجراءات شاملة لإدارة المخاطر وإعداد التقارير عنها، بما في ذلك الرقابة الملائمة من قبل مجلس الإدارة والإدارة العليا من أجل تحديد وقياس ومتابعة ومراقبة فئات المخاطر ذات الصلة وإعداد تقارير عنها، والاحتفاظ برأس مال كافي للوقاية من هذه المخاطر. وتأخذ هذه الإجراءات في الاعتبار الخطوات الملائمة للالتزام بالشريعة، والتأكد من كفاية التقارير التي ترفع إلى السلطات الإشرافية للإبلاغ عن المخاطر"².

بناء على ما سبق يمكن القول بأن إدارة مخاطر هي وزارة الدفاع لأي مؤسسة مالية، والتي من أهم اختصاصاتها معرفة مصدر المخاطر، وأنواعها، وتحديدها، وتصنيفها وقياسها وبالتالي التحوط منها وأو التصدي لها.

أن سلامة القطاع المالي يعتمد بشكل أساسي على سلامه المؤسسات المالية والمصرفية، لذلك لابد من وجود إدارة مؤهلة وقدرة على التنبؤ بالمخاطر وتصنيفها وإيجاد الأدوات اللازمة للتخفيف منها وتقديرها أو الحد منها ضماناً لسلامتها وبقائها. خان وأحمد³ يضيفان أن المخاطر التي تواجهها المصادر الإسلامية أشد من المخاطر التي تتعرض لها المصادر التقليدية، لذا فإن المؤسسات المالية الإسلامية تحتاج إلى عملية خاصة لتحديد المخاطر

حبيب احمد ،طارق الله خان،(2001) المصدر السابق، ص ص 69-70¹
مجلس الخدمات المالية الإسلامية، المبادئ الارشادية لإدارة المخاطر للمؤسسات(عدا مؤسسات التأمين) التي تقدم الخدمات المالية الإسلامية، المبدأ العام ، 2005، ص² طارق الله خان، أحمد حبيب، المصدر السابق ص 19³

ووسائل وتقنيات لإدارتها. يختص هذا الجزء في دراسة العوامل أو الاستراتيجيات والادوات اللازمة لإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية.

3-1 أهمية إدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية:

لا بد للمؤسسات المالية الإسلامية من الاهتمام بتحديد المخاطر وقياسها وإدارتها لما لها من تأثير كبير وفعال على الصناعة المصرفية الإسلامية، وتبدو أهمية ذلك في¹:

1- إن التمويل الإسلامي بشكل عام والمخاطر التي تتعرض لها المصارف من تطبيق صيغ التمويل الإسلامي بشكل خاص يعاني من قصور على الرغم من التطور الكبير في الأصول والمنتجات الإسلامية خلال العقود الماضية، بعكس المؤسسات المالية التقليدية التي استحدثت أدوات مالية كالمشتقات وغيرها للتحوط من المخاطر.

2- عدم وجود الأدوات المالية في الأسواق المالية التي يمكن أن تستخدمها المؤسسات المصرفية الإسلامية وذلك لعدم توافقها مع المتطلبات الشرعية.

3- الأدوات المالية المتوفرة في السوق والتي يمكن للمصارف الإسلامية أن تستخدمها تعتبر تقليداً ومحاكاة لتلك التي تستخدمها المصارف التقليدية، لذا يجب تطوير نظرية المخاطرة في الاقتصاد الإسلامي لاستحداث أدوات مالية جديدة خاصة بالصناعة المالية والمصرفية الإسلامية.

4- فشل المشروعات التي تمولها المصارف الإسلامية لعدم وجود إدارة مؤهلة لقياس جدوى هذه المشروعات وتقييم مخاطر أدوات تمويلها، أو إيجاد أدوات التمويل المناسبة والتي تقلل من مخاطرها أو يمكن تسوييقها مثل سندات القرض أو شهادات التأجير.

3-2 المتطلبات الضرورية لإدارة المخاطر:-

لإدارة المخاطر إدارة فعالة تمكنها من مواجهة او التخفيف من حدة المخاطر، لا بد من وجود متطلبات أساسية وضرورية وهي كما يلي:-

1- وضوح محتوى إدارة المخاطر وشموليتها: يجب أن تكون إدارة المخاطر واضحة لا لبس فيها وتشترك فيها جميع الوحدات الإدارية على مختلف مستوياتها، وتشمل المرور بأربعة مراحل²: (1) معرفة المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية. (2) إنشاء نظام معلومات مناسب ومتطور لقياس المخاطر. (3) تصنيف المخاطر إلى مخاطر يمكن لرأس المال من تحملها وإدارتها ومخاطر يمكن تخفيفها. (4) مراقبة إدارة المصرف لكل أنواع المخاطر التي من الممكن أن يتعرض له المصرف وبالتالي قياسها واتخاذ القرارات الصحيحة حيالها.

2- توظيف الكفاءات الإدارية المؤهلة والمدربة للعمل في المصارف الإسلامية وفقاً للشريعة الإسلامية ووفقاً للأنظمة المحاسبية الخاصة بالمعاملات المالية الإسلامية³.

3- إنشاء إدارة مستقلة لإدارة المخاطر ووضع الاستراتيجيات الملائمة وتوظيف أشخاص مؤهلين ومدربين للتعرف والتنبؤ بالمخاطر ومصدرها وقياسها وتحديد حجمها ومدى تأثيرها وإصدار القرارات الصائبة حيالها. ولتكون إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية إدارة فعالة يلزم الالتزام بالمبادئ الأساسية التالية⁴: - (1) إنشاء لجنة لإدارة المخاطر تهتم بإعداد السياسات والاستراتيجيات العامة (2) تخصيص مسؤول مخاطر لكل نوع من صيغ التمويل، بحيث تكون لديه الدرأية الكافية والخبرة اللازمة في مجال عمله. (3) وضع نظام

عبد الكريم أحمد قنوز "مراجعة لنظرية المخاطر في الاقتصاد الإسلامي ودورها في ابتكار وتطوير منتجات إدارة المخاطر بالصناعة المالية الإسلامية" ورقة مقدمة في ملتقى الخرطوم الخامس بعنوان "التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية" والخرطوم، 6-4، أبريل ، 2012، ص ص 14-15¹.

محمد سليم وهبة، مرجع سبق ذكره.

² www.4eqt.com 1/7/2009

مفتاح صالح، المصدر السابق³

حسين بلعجوز، " إدارة المخاطر البنكية والتحكم فيها" مداخلة مقدمة إلى الملتقى الوطني حول المنظومة المصرفية في الآلفية الثالثة: منافسة مخاطر-تقنيات، جامعة جيجل، الجزائر، 6-7 يونيو 2005، ص 9⁴

محدد لقياس ومراقبة المخاطر في كل قسم من أقسام إدارة المخاطر.(4)تقييم الأصول لاسيما الاستثمارية كمبدأ أساسى لقياس المخاطر (5) تطوير و استخدام أنظمة المعلومات الحديثة والبرامج الالكترونية لقياس المخاطر وتحليلها.(6) دعم إدارة المخاطر بوحدة المراجعة الداخلية المستقلة عن إدارة المخاطر للتدقيق في مراحل تنفيذ العمليات المصرفية بما فيها إدارة المخاطر نفسها.

4- بناء العلاقة الشرعية مع المصارف المركزية: يجب على المصارف الإسلامية أن تستحدث أدوات شرعية حتى تتمكن من التعامل مع المصارف المركزية وفقاً لمبادئ الشريعة الإسلامية.

3-3 استراتيجية إدارة المخاطر في المصارف الإسلامية

للمطلع على أدبيات إدارة المخاطر يتبين له وجود ثلاث طرق او مناهج لإدارة المخاطر¹:-

1-تجنب المخاطر: وهو امتناع المؤسسات المالية عن منح الائتمان للمشروعات عالية المخاطر او استخدام أدوات التمويل التي تتأثر بالتفاق بأسعار الفائدة.

2- تقليل المخاطر: وهو قيام المؤسسة المالية بإنشاء استثناء لرصد سلوك القرض لغرض التحذير المبكر عن آية إخفاقات أو مشاكل عدم السداد، أو الاهتمام بإدارة الأصول والخصوم المصممة لتقليل المخاطر الناشئة عن التغير في أسعار الفائدة في السوق.

3- نقل المخاطر: وهو قيام المؤسسات المالية بالتأمين على أصولها وعقودها المبرمة وبالتالي نقل مخاطرها إلى شركات التأمين المستعدة لتحمل المخاطر المتوقعة مقابل عمولة تدفعها المؤسسات المالية.

إن عدم تبات المخاطر وتتنوعها وتغيرها وفق تطور النشاطات المصرفية الإسلامية يستلزم إيجاد استراتيجيات وسياسات خاصة لإدارتها تتماشي مع كل نوع من المخاطر. ومن أهم السياسات ما يلي:-

3-3-1 تنويع الائتمان والاستثمار:-

انطلاقاً من مبدأ "لا تضع كل ما تملك من بيض في سلة واحدة" يجب على إدارة المصرف من تنويع استثماراتها على المستويين الربحي ومحفظة الاستثمار، وهناك عدة أساليب لذلك من أشهرها استخدام نظرية ماركوز لتنويع مخاطر الائتمان، والتي تقوم على فكرة تحليل المحفظة وفق الأنشطة الاقتصادية التي تنتهي لها التسهيلات الممنوحة للعملاء، ووفق آجالها، وحجم عملاء المصرف، وأخيراً تحليل المحفظة وفق العملات الممنوح بها التسهيلات².

3-3-2 تصميم نظام المعلومات والتقييم:-

من أهم وسائل التنبؤ بالمخاطر وتحديدها وقياسها والحد منها أو تخفيتها، والتي يمكن للمصارف الإسلامية استخدامها هي جمع المعلومات الشخصية والمالية عن العميل ومدى قدرته على الوفاء بالتزاماته في مواعيد استحقاقها، ومن أهم الطرق المستخدمة في الاستعلام عن العميل ما يلي³:-

-المقابلة الشخصية للعميل: إن قيام المختص في إدارة المصرف بإجراء مقابلة شخصية للعميل يكشف نقاط القوة والضعف في شخصيته وسمعته في السوق ومركزه المالي والتنافسي، وبالاطلاع على تاريخه المالي والتجاري يمكن التنبؤ بقدرته على الوفاء بالتزاماته و مقدار الخطر المتوقع من العامل معه.

سمير عبدالحميد رمضان، "المشتقات المالية ودورها في إدارة المخاطر ودور الهندسة المالية في صناعة أدواتها"، دار النشر للجامعات، مصر، الطبعة الأولى، 2005، ص 314-315¹

محمد كمال خليل الجزاوي، "اقتصاديات الائتمان المصرفى": ، منشأة المعارف، الاسكندرية، الطبعة الثانية، 2000 ، ص 38² مفتاح صالح، المصدر السابق.³

-المصادر الداخلية للبنك: إن حفظ البيانات والمعلومات الخاصة بالعملاء وتنظيمها من خلال الحسابات المصرفية لهم ومدى التزامهم بالعقود المبرمة والمنفذة سابقاً يساعد الادارة في الكشف عن أية مخاطر محتملة، مما يساعد الادارة في عملية اتخاذ قرار الائتمان.

-المصادر الخارجية للبنك: تساعد المعلومات الصادرة من المؤسسات المالية الأخرى ومبادلة المعلومات بين البنك والمعاملين في السوق، والنشرات الاحصائية والغرف التجارية والجرائد الرسمية على تزويد إدارة الائتمان بالمعلومات اللازمة عن طالبي الائتمان الامر الذي يساعد على اتخاذ قرار الائتمان.¹

-تحليل القوائم المالية: تهتم إدارات منح الائتمان بتحليل القوائم المالية للعملاء لعدة سنوات سابقة وإعداد قوائم تقديرية مستقبلية بناء على القوائم المالية السابقة، الامر الذي يساعد على تزويد الادارة بمعلومات عن مدى قدرة العميل على إدارة تدفقاته المالية لتمكنه من الوفاء بالتزاماته.

4-3 أدوات إدارة المخاطر في الصناعة المالية الإسلامية

إن أهم الأدوات المالية التقليدية كالمشتققات وغيرها التي تستخدمها المؤسسات المالية التقليدية في مواجهة المخاطر لا يمكن للمؤسسات المالية الإسلامية من استخدامها وذلك لأنها تعتمد أساساً على الفوائد. وعلى عكس فلسفة التمويل الإسلامي الذي يدعو إلى عدم الفصل بين المخاطر والملكية ، فالأدوات التقليدية تفصل المخاطر عن الملكية، وتعامل المخاطر على أساس أنها سلعة مستقلة، وهو مالا يتحقق مع مبادئ الشريعة الإسلامية². إلا أن بعض هذه الأدوات يمكن قبوله أو تعديله ليتحقق مع المبادئ الإسلامية. وفي هذا المحور سنتطرق إلى بعض الأدوات التي لا تتعارض مع أحكام الشريعة والأدوات يمكن تطويرها لتنماشى معها وهي كالتالي:-

4-3-1 الضمانات والكفارات:-

توجد عدة ضمانات يمكن أن تستخدمها المصارف الإسلامية والمجازة شرعاً للحد من المخاطر وتغطيتها، ومنها:-

1- **الضمانات الشخصية:** يتمثل الضمان الشخصي في الحصول على الحصول على المعلومات الشخصية عن العميل ومؤهلاته وخبرته ومركزه المالي وذلك للتأكد من أنه جدير بالثقة والمعاملة³.

2- **الضمانات العينية:** ويتمثل في الحصول على ضمان عيني من العميل أو رهن الأصل موضوع العقد إلى حين استحقاق الدين، ولا يقدم الضمان العيني تلقائياً ولكن يشترط عند توقيع العقد أو قبله صراحة في نص العقد أو في اتفاق ضمان مستقل⁴. أو قبض العربون كدفع أولى أو جزء من قيمة العقد وقبل التعاقد النهائي لضمان جدية العميل⁵.

3- **ضمان طرف ثالث:** إن طلب المصرف بضمان طرف ثالث كضمان الدولة للاسم وشرائها أو ضمان مؤسسات مالية أخرى لما يؤول إليه من احتمال الخسارة مثلاً، جائز شرعاً كبرع المضارب بالالتزام الضمان بعد إبرام عقد المضاربة والشروع في العمل، وهو ما يجيزه فقهاء المالكية، الامر الذي يؤدي إلى تقليل المخاطر المحتملة و حل مشاكل التمويل الإسلامي⁶.

أحمد غنيم، الديون المتعثرة والائتمان الهاوب، بدون دار نشر، 2000 ، ص 38¹

سالم بن أبراهيم السويلم المصدر السابق، ص 15²

عادل عبد الحفيظ عيد، المصدر السابق، ص 163³

مجلس الخدمات المالية الإسلامية المصدر السابق، 4⁴

الواشق عطا المنان محمد أحمد، "عقد المراقبة(ضوابطه الشرعية- صياغته المصرفية وانحرافاته التطبيقية)" المؤتمر العالمي الثالث

للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، السعودية، 2003، ص ص 1045-1046⁵

وهبة مصطفى الزحيلي، صياغة التمويل والاستثمار، مؤتمر المؤسسات المالية الإسلامية: معلم الواقع وأفاق المستقبل، جامعة الامارات

العربية المتحدة، الإمارات العربية المتحدة، 17-15 مايو 2005 ، ص ص 1045-1046⁶

2- الكفالات:

الكافالة هي التزام حق ثابت في ذمة الغير أو إحضار من عليه الدين أو عين مضمونة. أو هو ضم ذمة الكفيل إلى ذمة الأصيل في المطالبة. ويمكن للمؤسسات المالية المصرفية طلب كفيل في العقود المنتهية بالدين، ولكن لا يجوز لها طلب الكفيل في عقود المشاركة والمضاربة لضمان رد المال أو ضمان ربحه. ويمكن للمؤسسات المالية طلب الكفالة على حق لم يحدث كضمان ضد مخاطر سوء الادارة أو مخالفة الشروط المنصوص عليها في العقد¹.

3-4-3 الرهونات:

الرهن شرعا هو حبس الشيء بحق ليستوفي منه عند تعدد الوفاء، أو ما وضع عنده ليؤوب ماباً ما أخذ منه². وتسخدم الرهونات في عقد الدين كالمراقبة والاستصناع والسلم وغيرها من العقود التي تنتهي بدين، وعند دخول المؤسسات المالية الإسلامية في عقود المشاركة والمضاربة لا يجوز طلب رهن من الشرك أو من المضارب لضمان رد المال أو من ضمان ربحه لأن يد كل من الشرك والمضارب يد أمين لا يد ضامن³. وتقوم المصارف الإسلامية برهن البضائع المباعة عن طريق المراقبة لصالحها حتى استيفاء قيمة الدين.

3-4-3 معالجة المخاطر التعاقدية:

عندما تكون احتمالات عدم التأكد من النتائج كبيرة قد تؤدي إلى الاحقاق في تنفيذ شروط العقد، وجدت عدة إجراءات يمكن القيام بها لمعالجة تلك المخاطر ومنها⁴:

1-يمكن تخفيض مخاطر ارتفاع الاسعار وتقلباتها بتضمين مادة بالعقد تنص على اتفاق الطرفين على التغاضي عن نسبة محددة من تقلبات الاسعار، وما زاد على ذلك يقوم الطرف المستفيد بتعويض الطرف المتضرر من تقلبات الاسعار، هذا الاجراء مطبق في السودان في عقود السلم ويعرف ببند الاحسان.

2-إنشاء سوق لتصفيية عقود المرايا محل القضايا المختلف عليها، مطالبة العميل بدفع دفعية مقدمة من قيمة موضوع العقد كهامش جدية، وهو صفة ملزمة للعقد، واخيرا حيازة المصرف محل العقد بين الطرفين وذلك بجعل العميل وكيلًا عن المصرف في شراء السلعة.

3-التأمين التكافلي: إن تمويل المصارف الإسلامية لشركات التأمين التكافلي أو التعاوني المجازاة شرعا من قبل العلماء المسلمين للتأمين على الودائع المصرفية والاستثمارية يمكنها من تحويل المخاطر لشركات التأمين المستعدة لتحمل المخاطر.

4- التحسين: تستخدم هذه الاداء في التحسين ضد تقلبات الاسعار، باستثمار وديعة على أساس المشاركة في الربح والخسارة لمدة محددة، وفي المقابل يقوم بشراء عملة أجنبية أخرى وإيداعها في حساب استثماري بنفس مدة الوديعة الأولى، وعند انتهاء الاجل يشارك المصرف المودعين لديه في عائدات الوديعة الاستثمارية بالعملة الأجنبية وبذلك يمكن للمصرف من تعطية أي خسائر محتملة نتيجة لتغير أسعار الصرف⁵.

4- النتائج والتوصيات

من خلال دراسة المخاطر التي تتعرض لها المصارف الإسلامية وأنواعها يتبيّن أنها تواجه مخاطر خاصة بالإضافة إلى المخاطر العامة التي توجهها مع المؤسسات المالية التقليدية. هذه المخاطر تنشأ عن استخدام أدوات التمويل الإسلامي المختلفة. يترتب على استخدام هذه الصيغ مخاطر عدّة تختلف من صيغة لأخرى و تؤثر في العوائد المتوقعة مما يضعف المصرف من قدرته على التنمية والمنافسة. إضافة إلى ذلك عدم شرعية أدوات التحوط

عبد الكرييم أحمد قندوز، المصدر السابق، ص 34¹

عادل عبد الفضيل عيد، المصدر السابق، ص 174²

عبد الكرييم أحمد قندوز، المصدر السابق، ص ص 33-34³

خان طارق الله، حبيب أحمد، 2001، المصدر السابق، ص 158⁴

مفتاح صالح، المصدر السابق⁵

التقليدية كالمشتقات المالية وغيرها يمنع من تطويرها واستخدامها في المؤسسات المالية الإسلامية، لذلك توجد عدة أدوات متوافقة مع الشريعة الإسلامية يمكن استخدامها للتحوط من المخاطر مثل الضمانات والكفالات والرهون والعربون والمشتقات والمبادلات المتوافقة مع الشريعة والتأمين التكافلي وغيره.

توصي الورقة باعتماد السياسات والإجراءات الإدارية التي تهتم بتحديد المخاطر وتصنيفها وقياسها واستخدم وتطوير أدوات مالية للتحوط منها. بالإضافة إلى ذلك إنشاء إدارات للمخاطر تختص بكل نوع من أنواع أدوات التمويل الإسلامي. حيث الإدارات العليا في المصادر الإسلامية على استجلاب الكوادر الفنية المؤهلة للتعامل مع المنتجات المالية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية.

9- المراجع:

- 1- أحمد غنيم، الديون المتعثرة والائتمان الهارب، بدون دار نشر، 2000
- 2- إبراهيم الكراسنة، "أطر أساسية ومعاصرة في الرقابة على البنوك وإدارة المخاطر"، صندوق النقد العربي، معهد السياسات الاقتصادية، أبوظبي، الإمارات العربية لمتحدة، 2006
- 3- الواثق عطا المنان محمد أحمد، "عقد المراححة(ضوابطه الشرعية- صياغته المصرفية وانحرافاته التطبيقية)" ورقة مقدمة للمؤتمر العالمي الثالث للاقتصاد الإسلامي، جامعة أم القرى، السعودية، 2003
- 4- الطيب لحليح "الفقد والمصارف والسياسات النقدية في الاقتصاد الإسلامي" الخرطوم هيئة الاعمال الفكرية، 2002
- 5- ابتهاج مصطفى عبد الرحمن، إدارة البنوك التجارية، دار النهضة العربية، القاهرة، الطبعة الثانية، 2000
- 6- بن على بلعزوز ، " إدارة المخاطر بالصناعة المالية الإسلامية مدخل الهندسة المالية الإسلامية" ورقة عمل مقدمة في ملتقى الخرطوم للمنتجات المالية الإسلامية في نسخته الرابعة بعنوان التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، النسخة الرابعة، 6-5 أبريل 2012
- 7- بدر الدين قرشي مصطفى، " التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية: المبادئ الارشادية لإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، ورقة مقدمة في مؤتمر التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الإسلامية، ملتقى الخرطوم للمنتجات المالية الإسلامية، النسخة الرابعة 6-5 أبريل 2012
- 8- بنك التضامن الإسلامي ، عقد الاجارة في الفقه والقانون، الخرطوم، إدارة الفتوى والبحوث، العدد 14، 2002
- 10- جاسم المناعي، إدارة المخاطر التشغيلية وكيفية احتساب المتطلبات الرأسمالية لها، صندوق النقد العربي، أبو ظبي، 2004
- 11- حسب الرسول يوسف التوم، مصطفى أحمد حمد منصور، حسن الصادق محمد حمد الله، "مخاطر تطبيق صيغ التمويل في الإسلام"، مجلة العلوم والبحوث الإسلامية، العدد الخامس، 2012
- 12- حسن محمد أسماعيل البيلي "التخريج الشرعي لصيغ التمويل الإسلامي"، صيغ تمويل التنمية في الإسلام" المعهد الإسلامي للبحوث والتنمية، البنك الإسلامي للتنمية، جدة، المملكة العربية السعودية، وقائع ندوة 29
- 13- حسين بلعجوز،" إدارة المخاطر البنكية والتحكم فيها" مداخلة مقدمة إلى الملتقى الوطني حول المنظومة المصرفية في الآلفية الثالثة: منافسة-مخاطر-تقنيات، جامعة جيجل، الجزائر، 7-6 يونيو 2005

- 14- عبدالرحيم عبدالحميد الساعاتي " نحو مشتقات مالية إسلامية لإدارة المخاطر التجارية" مجلة الاقتصاد الاسلامي،المجلد 11 ، جامعة الملك عبد العزيز، جدة، المملكة العربية السعودية،1999
- 15- عبد الباري مشعل" المخاطر في البنوك الاسلامية: وصف وتحليل" مجلة الاقتصاد الاسلامي العالمية، مقال منشور على شبكة المعلومات بتاريخ اغسطس 2014
- 16- عاشر عبدالجود عبد الحميد "التمويل بالمشاركة في المؤسسات الاسلامية" ورقة مقدمة لمؤتمر المؤسسات المالية الاسلامية: معلم الواقع وآفاق المستقبل" جامعة الامارات العربية المتحدة،الامارات العربية المتحدة،17-1 ، مايو 2005
- 17- عبد الكريم أحمد قندوز"مراجعة لنظرية المخاطر في الاقتصاد الاسلامي ودورها في ابتكار وتطوير منتجات إدارة المخاطر بالصناعة المالية الاسلامية" ورقة مقدمة في ملتقى الخرطوم الخامس بعنوان " التحوط وإدارة المخاطر في المؤسسات المالية الاسلامية "و الخرطوم،6-4 ،أبريل ،2012
- 18- غالب عوض الرفاعي، فيصل صادق عارضة، إدارة المخاطر في المصادر الاسلامية، المؤتمر العلمي الدولي السنوي السابع: إدارة المخاطر واقتصاد المعرفة، جامعة الزيتونة،الأردن،18-1 ابريل 20072009
- 19- طارق عبد العال حماد ، المشتقات المالية(المفاهيم، إدارة المخاطر، المحاسبة)، الدار الجامعية، مصر، 2003
- 20- زياد رمضان ، محفوظ جودة، " الاتجاهات المعاصرة في إدارة البنوك: دار وائل للنشر، عمان،الأردن، 2000
- 21- سمير عبدالحميد رمضان،" المشتقات المالية ودورها في إدارة المخاطر ودور الهندسة المالية في صناعة أدواتها" ،دار النشر للجامعات، مصر ،طبعة الاولى، 2005
- 22- سامي إبراهيم السويلم،" التحوط في التمويل الاسلامي" ، ورقة مناسبات رقم 10 ،البنك الاسلامي للتنمية، جدة، المملكة العربية السعودية
- 23- محمد كمال خليل الجوزاوي، "اقتصadiات الائتمان المصرفي "منشأة المعارف، الاسكندرية، الطبعة الثانية، 2000
- 24- مجلس الخدمات المالية الاسلامية، "المبادئ الارشادية للإدارة المخاطر في المؤسسات المالية(عدا المؤسسات التأمينية) التي تقتصر على تقديم الخدمات المالية الاسلامية" ، المنامة، البحرين، ديسمبر ، 2005
- 25- مدحت صادق "الفقد الدولي و عمليات الصرف الاجنبي" ، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع، القاهرة
- 26- وهبة مصطفى الزحيلي، صيغ التمويل والاستثمار، بحث مقدم لمؤتمر المؤسسات المالية الاسلامية: معلم الواقع وآفاق المستقبل، جامعة الامارات العربية المتحدة،الامارات العربية المتحدة،17-15 مايو 2005

المراجع الاجنبية

- 1- Asyraf, Wajdi, Dusuki "Principle and application of Risk Management and Hedging Instruments in Islamic Finance". Kuala Lumpur, Malaysia
- 2- Ahmed, H. and Khan, T(2001). Islamic Financial Instruments to manage short term excess liquidity (Research Paper No:41/2001, Jeddah, Islamic Research and Training institution, Islamic Development Bank.
- 3- Islamic Financial Services Board(IFSB), Guiding Principles in Risk Management for U.S Commercial Banks, 2005

- 4- Gleason, James T" Risk: The New Management Imperative in Finance, Bioomberg Press, Princeton, New Jersey
- 5- Sabri, Mohammad, (2013). "Liquidity risk management in Islamic banks: A Survey", Afro Eunasian Studies, Vol1, Issue 2, pp215-230
- 6- Sounders, Anthony,. Curnett, Marcia, Milion, (2002). "Financial Institution Management: A Risk Management Approach",. 4th Ed, McGraw-Hill.
- 7- Tariq Khan and Dadang Muljawan, (2003) "Islamic Financial Architecture Risk Management and Financial Stability" Islamic Research and Training Institute, Islamic Development Bank, seminar proceedings No46,30/9-2/10/2003