

وزارة التعليم التقني والفني
المعهد العالي لتقنيات الفنون

(ورشة عمل حول التخطيط الاستراتيجي طرابلس 4-6 / 09 / 2023)



محاضرة بعنوان إعداد و بناء الخطة الاستراتيجية بمؤسسات التعليم



د. ماهر محمد عبد العزيز
أستاذ مشارك بجامعة طرابلس

مكونات الخطة الاستراتيجية في الحالة المثالية

- صفحة الغلاف (الدولة-الوزارة-المعهد/الجامعة/الكلية-الشعار-الخطة الاستراتيجية من عام 2023-2030)
- صفحة الشكر و التقدير للمشاركين في إعداد الخطة الاستراتيجية وتتصدرها أية قرآنية مناسبة أو حديث نبوي أو قول مأثور أو كل ما سبق
- كلمة السيد عميد المؤسسة التعليمية
- كلمة السيد مدير مكتب الجودة
- قائمة بأسماء فريق أو لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية
- الفهرس أو المحتويات
- التعريف بالمؤسسة التعليمية (تاريخ المؤسسة-واقع المؤسسة)
- طبعة التخطيط الاستراتيجي بالمؤسسة (الأهداف – الأهمية – المنهجية المتبعة)
- تحليل واقع المؤسسة (تحليل سوات)
- تحديد الأهداف و المشروعات الاستراتيجية للمؤسسة

مكونات الخطة الاستراتيجية في الحالة المثالية

- تحديد الملامح المستقبلية للمؤسسة
- الخطة التنفيذية
- الخطوات المرحلية للتنفيذ
- مصفوفات الخطة الاستراتيجية:
 - مصفوفة الإطار الزمني
 - مصفوفة مؤشرات الأداء و التنفيذ
 - مصفوفة التكاليف المالية
 - مصفوفة معوقات التنفيذ
- نظام الإشراف و المتابعة و المراقبة على التطبيق و التنفيذ
- الخطط البديلة
- الخاتمة
- المصادر أو المراجع العلمية
- الملاحق

مكونات الخطة الاستراتيجية في الحالة الإجمالية

رقم الصفحة	الموضوع
(أ)	شكر و تقدير
(ب)	كلمة السيد الدكتور رئيس الجامعة
(ج)	كلمة السيد مدير مكتب ضمان الجودة
(د)	فريق إعداد الخطة الاستراتيجية
(هـ)	فهرس المحتويات
1	التعريف بالجامعة/ المعهد
10	التخطيط الاستراتيجي بالجامعة
15	التحليل الاستراتيجي لواقع الجامعة (تحليل سوات)
20	الأهداف و المشروعات الاستراتيجية
25	الملاحح المستقبلية
30	الخطة التنفيذية و مصفوفات الأداء
35	الخطط البديلة
38	الخاتمة
40	المراجع
43	الملاحق

فريق أو لجنة إعداد الخطة الاستراتيجية

قائمة بالأسماء فقط
الاسمالصفة

عدد معقول من المشاركين
مستشار خارجي
المجتمع المدني

أولاً: اللجنة الرئيسية
ثانياً: اللجنة الاستشارية
ثالثاً: لجنة المراجعة
رابعاً: اللجنة المساعدة
عدد معقول من المشاركين
مستشار خارجي
المجتمع المدني

فهرس المحتويات للخطة الاستراتيجية

فهرس مجمل

فهرس غير مجزئ
(سرد متتابع)

فهرس مفصل

فهرس مجزئ إلى فصول
أو أبواب أو أجزاء متشابهة

التعريف بالمعهد أو الجامعة

المقدمة

مجلس إدارة الجامعة

المجلس العلمي للجامعة

إدارات و مكاتب و وحدات الجامعة

الشهادات التي تمنحها الجامعة

الأقسام العلمية

النظام المعتمد في الدراسة

النظام المعتمد في تقييم الطلاب

شروط الالتحاق بالجامعة

المستندات المطلوبة للالتحاق بالدراسة

احصائيات و بيانات (الأساتذة – الطلاب – الخريجون – الموظفون.....)

اللجنة الدائمة للمعادلات

الرؤية والرسالة و الأهداف و القيم

موقع الجامعة و بيانات التواصل

التخطيط الاستراتيجي بالكلية أو المعهد

- ✓ الأهداف العامة للخطة الاستراتيجية
- ✓ الأهداف الخاصة للخطة الاستراتيجية
- ✓ أهمية الخطة الاستراتيجية
- ✓ مميزات الخطة الاستراتيجية
- ✓ منهجية إعداد الخطة الاستراتيجية
- ✓ مراحل تطور الخطة الاستراتيجية
- ✓ الخطط الاستراتيجية السابقة
- ✓ المكونات الأساسية للخطة الاستراتيجية
- ✓ الخطط المستقبلية

تحليل سوات (SWOT Analysis)



SWOT-Analysis

Strengths

- 1) *The Training Provider is the owner of the building and has excellent, modern facilities and has been in the adult education industry for over 20 years, so they have a lot of experience.*
- 2) *The building can easily extend.*
- 3) *They have a partnership with consultants in the University of Tripoli and the University of Azzawia.*
- 4) *They have learners who are interested in doing the course once they are approved.*
- 5) *They have a fully database and a job pool.*

Weaknesses

- 1) *They do not have a self-assessment document.*
- 2) *They do not have a full strategic plan.*
- 3) *They do not have an action plan.*
- 4) *They do not have a training plan for staff.*
- 5) *They do not have a plan for marketing and advertising the course to other learners.*
- 6) *They do not have a marketing department or sales agents.*

Opportunities

- 1) *Some official authorities like the national petroleum authority may need an accounting and financial training courses for their employees.*
- 2) *LPA can be considered as the only international training centre in Azzawia city.*

Threats

- 1) *The political instability of the country.*

أمثلة على الأهداف و المشروعات الاستراتيجية

- ✓ استكمال البنية التحتية للمؤسسة التعليمية
- ✓ استكمال الهيكل الوظيفي
- ✓ توصيف البرامج التعليمية و المقررات الدراسية
- ✓ مقارنة المرجعية للبرامج التعليمية بمثيلاتها في الجامعات الأخرى المعتمدة محلية أو عربية أو دولية
- ✓ تجهيز و إعداد اللوائح و القوانين (لائحة البحث العلمي- الدراسة و الامتحانات – شئون أعضاء هيئة التدريس....)
- ✓ تجهيز كتاب الأليات و الإجراءات
- ✓ التجهيز لفتح قسم للدراسات العليا أو تأهيل قسم لمنح الماجستير
- ✓ منظومة الكترونية شاملة للمعهد أو الكلية
- ✓ أدلة الأقسام العلمية و نشرات تعريفية

أمثلة على الملامح المستقبلية للمؤسسة التعليمية

- ✓ خلال 3 سنوات من الآن ستكون المؤسسة حائزة على الاعتماد المؤسسي
- ✓ خلال 3 سنوات ستكون مستعدة للاعتماد البرامجي
- ✓ خلال سنتين سيوجد بها قسم على الأقل يمنح درجة الماجستير
- ✓ خلال عام واحد سيتم افتتاح قسم جديد و هو قسم الفنون الشعبية والليبية
- ✓ خلال عام واحد سيتم إقامة ورشتي عمل و مؤتمر عن الفلكلور الشعبي الليبي
- ✓ خلال عامين سنكون مستعدين للترشح لجائزة عربية في مجال الفنون الموسيقية أو التشكيلية
- ✓ خلال عامين سنعقد اتفاقية تعاون مع Conservatoire بالقاهرة

مصروفة التكاليف ومعوقات التنفيذ

معوقات التنفيذ المحتملة	تكاليف التنفيذ المتوقعة (بالدينار الليبي)	المرحلة الاستراتيجية
عدم توفر فني معمل ذو خبرة عدم الاستقرار الوظيفي لبعض الإدارات	100,000	المرحلة التأسيسية: وتشمل الأهداف الاستراتيجية رقم 1، 2.
عدم توفر الخبرات السابقة لإنجاز المهام محدودية عدد طلاب الجامعة عدم توفر الإمكانيات المادية	150,000	مرحلة البناء و تجهيز المتطلبات: وتشمل الأهداف الاستراتيجية رقم 3، 4، 5، 6، 7، 8، 9، 10، 11، 12، 13.
عدم الحرص على الاستفادة من ثقافة الجودة محدودية عدد طلاب الجامعة	50,000	مرحلة المراجعة و التقييم الذاتي: وتشمل الأهداف الاستراتيجية رقم 14، 15، 16، 17، 18، 19.
عدم اعتماد النتائج السابقة عدم توفر الإمكانيات المادية	150,000	مرحلة التجهيز و التقديم الفعلي للاعتماد المؤسسي: وتشمل الهدف الاستراتيجي رقم 20.
عدم وجود الكفاءات القادرة على التحسين والتطوير عدم توفر الإمكانيات المادية	100,000	مرحلة التحسين و التطوير لما بعد الاعتماد المؤسسي: وتشمل الأهداف الاستراتيجية رقم 21، 22، 23، 24، 25، 26، 27.
≈ 550,000 دينار ليبي (خمسمائة و خمسون ألفا)		الميزانية الإجمالية المتوقعة للخطة التنفيذية
≈ 110,000 دينار ليبي (مائة و عشرة ألف)		معدل الإنفاق السنوي علي الخطة التنفيذية
≈ 9167 دينار ليبي (تسعة آلاف و مائة و سبع و ستون)		معدل الإنفاق الشهري علي الخطة التنفيذية

ملاحق الخطة الاستراتيجية

الملحق الأول: الهيكل التنظيمي للمؤسسة

الملحق الثاني: بعض القرارات الهامة للمؤسسة

- قرار تكليف مدير مكتب الجودة

- قرار تشكيل فريق الخطة الاستراتيجية

الملحق الثالث: الاستبيانات واستطلاع آراء أصحاب المصلحة

الملحق الرابع: قائمة بالمنشورات العلمية الحديثة للمؤسسة

الملحق الخامس: البرامج الدراسية للمؤسسة

الملحق السادس: أرشيف الصور للمباني و القاعات و المعامل

الملحق السابع: بعض الاتفاقيات أو المؤتمرات و ورش العمل

شكرا جزىلا لحسن استماعكم

