



جامعة طرابلس / ليبيا  
كلية التقنية الطبية



# الخطة الإستراتيجية آليات وتنفيذ الخطة الإستراتيجية

تحليل عناصر النظام والشركاء

2023 – 2020

أعداد اللجنة المكلفة القرار رقم ( 3 ) لسنة 2020

2020

الخطة الإستراتيجية كلية التقنية الطبية – رئيس اللجنة / ا.د. جمال مصطفى الخوجه



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### كلمة عميد الكلية

الجودة في التعليم هي عبارة عن العملية التي تهدف إلى الارتقاء بالعملية التعليمية، بحيث تحقق العملية التعليمية أقصى مستوى من النجاح، يمكن أن تتحقق هذه الجودة من خلال بعض المعايير والأنظمة التي تساعد على الوصول إلى التميز وتحقيق الجودة في التعليم، لا تقتصر جودة التعليم على المناهج فقط، وإنما أيضًا تشمل تطور قدرات الطالب حتى يستطيع فهم هذه المناهج، بجانب تطوير مهارات الأستاذ حتى يساعد الطالب على تطوير العملية التعليمية.

لو تم تطبيق الجودة في الكلية بشكل جيد، سوف يتم تطوير الأداء بالكلية، والرفع من كفاءة الطلاب، وسيعكس علي مؤشر الكفاءة التعليمية بالكلية، كل ذلك فيما بعد سوف يعود على المجتمع ويساعد في تحسين نهضة المجتمع، ولهذا فإن الجودة في التعليم هي من الأمور الأساسية التي تسعة إليها أي دولة الآن حتى تستطيع النهوض بمستوى التعليم فيها ولا يسعني في النهاية إلا أن اشكر كل أعضاء هيئة التدريس، والموظفين الذين ساهموا في تطبيق الجودة بكل المعايير للرفي بهذه القلعة العلمية.

### عميد كلية التقنية الطبية



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### كلمة لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية

حرصت إدارة كلية التقنية الطبية - جامعة طرابلس على بناء بيئة أكاديمية فاعلة من خلال التحسين المستمر للمنظومة التعليمية للبرامج الأكاديمية بالكلية في تخصصات علوم المختبرات الطبية و العلاج الطبيعي وتقنية الأسنان والصحة العامة والعناية الفائقة والتخدير، للوصول لمتطلبات خطط التنمية، وتنمية البيئة وتلبية احتياجات الطالب المعرفية والمهارة في إطار من قيم المجتمع وتقاليد الوصول إلي الاعتماد الأكاديمي لجميع برامجها التعليمية.

لكي تستطيع كلية التقنية الطبية مواكبة برامج الاعتماد الأكاديمي كان لابد من تحقيق غاياتها وأهدافها الإستراتيجية للرفع من قدراتها المؤسسية لتحسين وضعها التنافسي، والارتقاء بالمنظومة التعليمية للكلية التي تقدمها، وتطوير منظومة البحث العلمي وتحقيق التميز والابتكار، وتعزيز مجالات الشراكة مع المجتمع المحيط بها .. فقد كان لازما من وضع خطة إستراتيجية للكلية تتماشى مع إستراتيجية الجامعة والتي تركز على أساس الجودة والتحسين المستمر، تضافرت جهود الكلية من خلال عميد ومجلس الكلية والأقسام العلمية ومكتب الجودة، لتوضع الرؤية والرسالة والغايات الإستراتيجية التي تسعى الكلية لتحقيقها خلال فترات زمنية محددة، ويتم تنفيذها عن طريق خطة تنفيذية ترصد مؤشرات النجاح .

رئيس اللجنة والفريق المصاحب لإعداد الخطة الإستراتيجية كله أمل أن تكون هذه الخطة إحدى المحاولات الجادة، وركيزة أساسية للوصول بكلية التقنية الطبية إلى موقع التميز كشركاء للنجاح في نجاحات المؤسسات التعليمية في الجامعات الليبية.

فقد قدمت الخطة من ثلاثة أجزاء تضمن البيانات الوصفية للكلية و الخطة الإستراتيجية و مبادرات الأقسام العلمية وآليات التنفيذ ومؤشرات الأداء وزمن التنفيذ.

أ.د. جمال مصطفى الخوجه  
رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



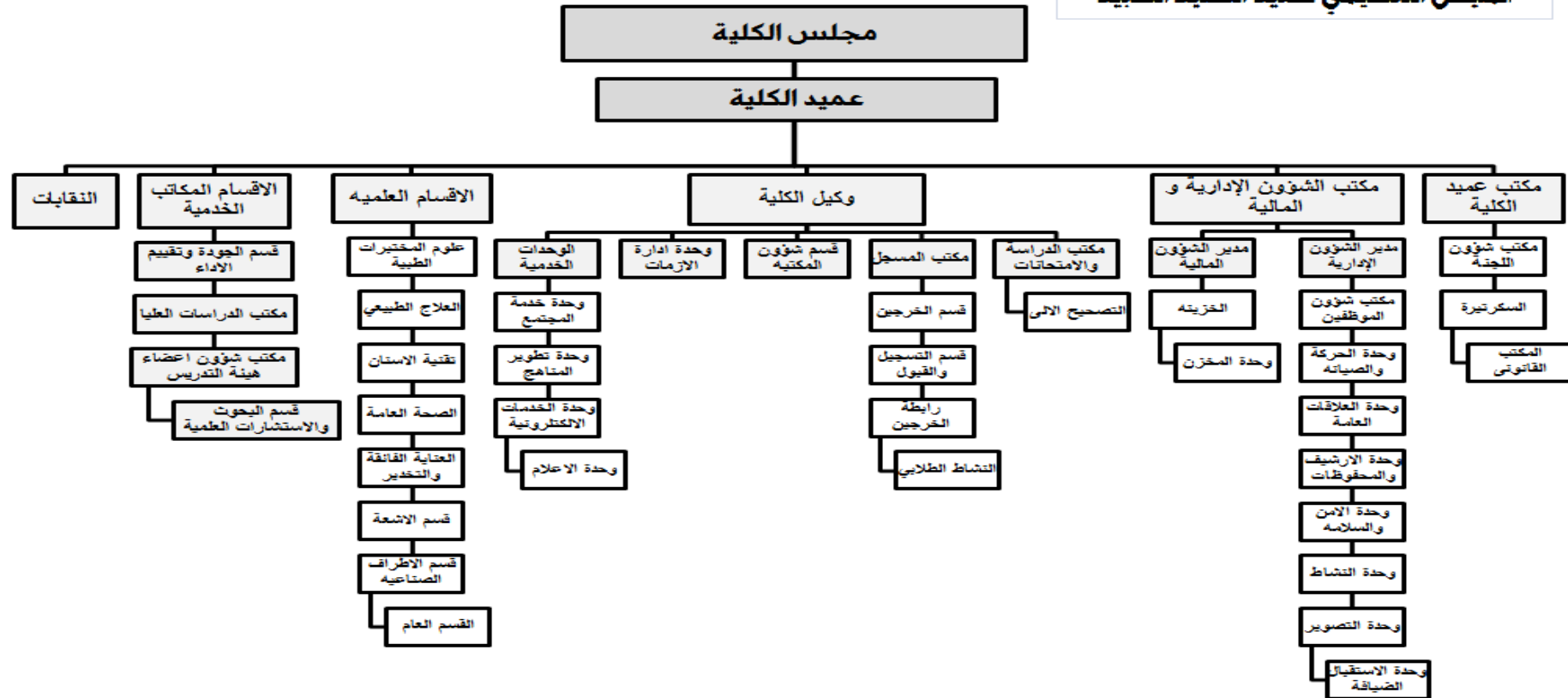
|         |                                                 |                                           |         |
|---------|-------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------|
| 2       |                                                 | كلمة عميد الكلية                          | المحتوى |
| 3       |                                                 | كلمة لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية        |         |
| 4       |                                                 | الفهرسة والخطة الإستراتيجية               |         |
| 8 – 5   |                                                 | الهيكل التنظيمي للكلية                    |         |
|         |                                                 | الملخص التنفيذي                           |         |
|         |                                                 | منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية           |         |
| 11 – 9  |                                                 | التحليل البيئي                            |         |
|         |                                                 | ملخص جدول التحليل الرباعي                 |         |
|         | البيئة الداخلية مواطن نقاط القوة والضعف بالكلية |                                           |         |
|         | البيئة الخارجية الفرص المتاحة والمخاطر المحتملة |                                           |         |
| 12      |                                                 | الرؤية والرسالة والأهداف العامة           |         |
| 13      |                                                 | القيم والأهداف العامة                     |         |
| 14      |                                                 | الغايات الإستراتيجية                      |         |
| 30 - 15 |                                                 | تنفيذ الأهداف الإستراتيجية                |         |
| 31      |                                                 | البرنامج الزمني لتنفيذ الخطة الإستراتيجية |         |
| 32      |                                                 | المشاركون فى إعداد الخطة                  |         |



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### المبكل التنظيمي لكلية التقنية الطبية





## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### الملخص التنفيذي

■ وثيقة الخطة الإستراتيجية للكلية اعتمدت علي جملة من المعطيات والإجراءات استندت في مجملها على إعداد الخطة:

- ( سياسات الكلية في مجالات التعليم – البحث العلمي – خدمة المجتمع وتنمية البيئة وفقا إلى إستراتيجية الجامعة )
- وثيقة الخطة التنفيذية لتطبيق إستراتيجية الكلية متضمنة الأنشطة والمهام المطلوبة – آليات التنفيذ – مسؤولية التنفيذ – الفترة الزمنية للتنفيذ .
- وثيقة التحليل البيئي ( البيئة الداخلية والخارجية للمؤسسة متضمنة مصفوفة مجالات القوة والضعف / الفرص والتهديدات)
- وثيقة تحليل الإحصائي لمصفوفة العوامل الخارجية والداخلية .

■ ملحق وثيقة المبادرات الإستراتيجية .

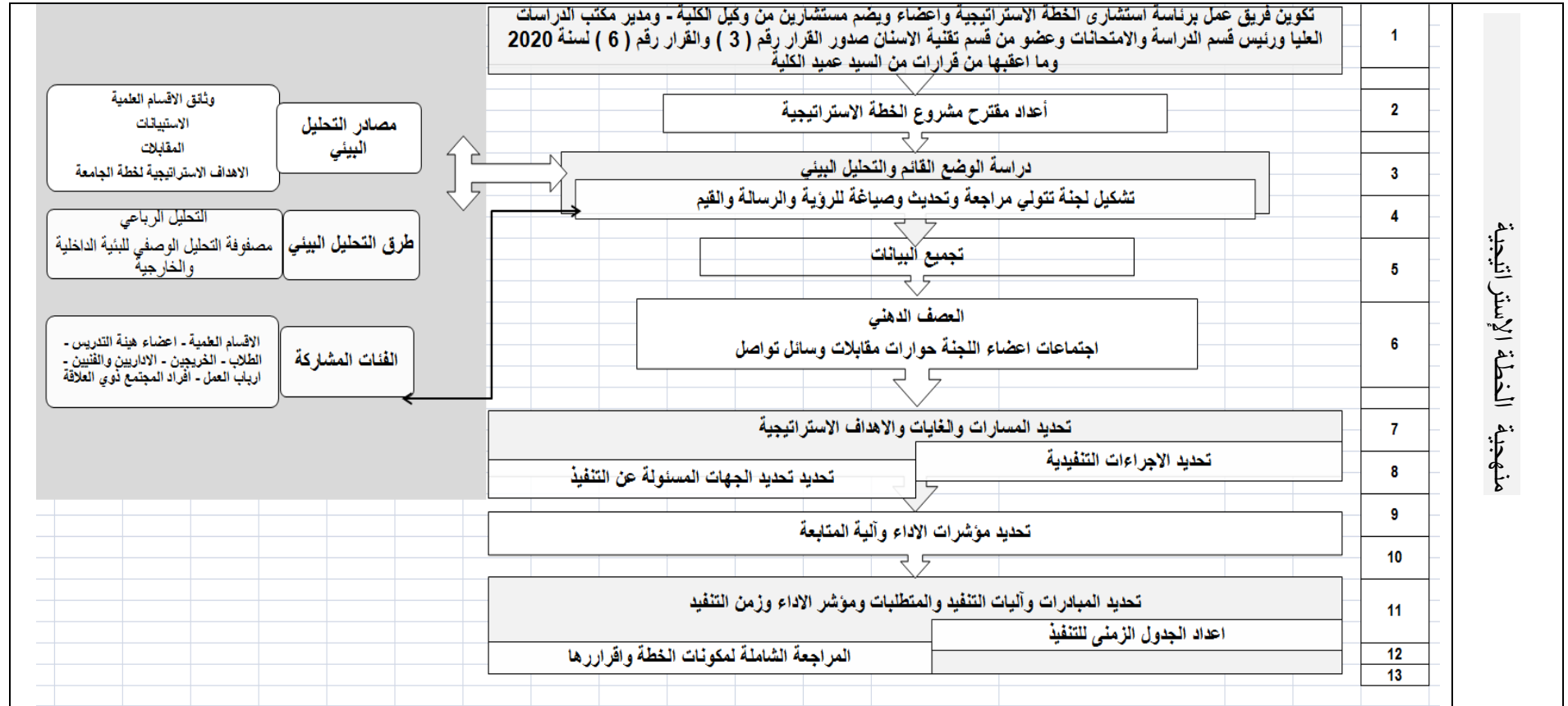
■ وثائق مشاركة الأطراف المختلفة داخل وخارج الكلية (الطلاب – أعضاء هيئة التدريس – العاملين – رجال الأعمال – جهات التوظيف – جهات داعمة – خريجون) في التحليل البيئي.

- نص الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية للكلية معتمدة وموثقة
- وسائل نشر وإعلان الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية داخل وخارج الكلية
- وثائق مشاركة الأطراف المختلفة في الرؤية والرسالة والأهداف الإستراتيجية الكلية
- وسائل نشر وإعلان سياسات الكلية في المجالات السابقة



## جامعة طرابلس / ليبيا

### كلية التقنية الطبية





## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### منهجية العمل لإعداد الخطة: ارتكزت إعداد الخطة الاستراتيجية لكلية التقنية الطبية بجامعة طرابلس على ما يلي:

1. التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية يتضمن تفصيلا على نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات من بيانات الأقسام العلمية والإدارات .
2. مصفوفة التحليل الإحصائي للعوامل الداخلية والخارجية لبيئة الكلية –
3. رؤية ورسالة والأهداف العامة على المستوى المحلي والإقليمي وبعض التطلعات على المستوى الدولي.
4. قائمة بالغايات الإستراتيجية لكلية التقنية الطبية
5. قائمة بالأهداف الاستراتيجية للكلية تمثل محاور التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع والبيئة.
6. مبادرات الأقسام لتحقيق أهدافها الاستراتيجية.
7. الهيكل التنظيمي المفصل للكلية والأقسام العلمية والدراسة والامتحانات والهيكل التنظيمي الإداري ووحداته.
8. إعداد البيان التفصيلي عن آلية التنفيذ لكل هدف استراتيجي والمبادرات التي تم اتخاذها لتحقيقه بمؤشرات الأداء للمنجزات وتحديد المدة الزمنية المتوقعة للإنجاز.
9. انجاز البيان التفصيلي بالمبادرات الأقسام المنفذة مع وصف لكل مبادرة والمبادرات المتخذة بتحقيقها مشفوعا بمؤشرات الأداء للمنجزات وتحديد المدة الزمنية المتوقعة للإنجاز.
10. مشاركة الطلاب والموظفين وأرباب العمل عنصر داعم لتحقيق انجاز الخطة الاستراتيجية.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### أولاً: التحليل البيئي ( SWOT Analysis )

#### 1. البيئة الداخلية

##### مواطن نقاط القوة والضعف بالكلية

أوضحت نتائج تحليل البيئة الداخلية بكلية التقنية الطبية إن هناك مجموعة نقاط القوة التي يجب دعمها واستثمارها، وأيضاً أوضحت الدراسة للبيئة الداخلية بعض نقاط الضعف التي تعوق وتؤثر في كفاءة وفاعلية الكلية في تحقيق أهدافها ورسالتها.

##### أولاً: نقاط القوة

- التزام إدارة الكلية بتحقيق التميز في التعليم والبحث العلمي وخدمة المجتمع
- تنوع البرامج التعليمية التخصصية في مجال التقنية الطبية
- موقع وانتماء الكلية لجامعة طرابلس
- الإقبال الشديد من طلاب الثانويات العامة علي الانتساب لكلية التقنية الطبية
- وفرة مدارس وتخصصات مختلفة من أعضاء هيئة التدريس في علوم التقنية الطبية
- وجود بعض القنوات بين أعضاء هيئة التدريس بالكلية وجهات داخلية وخارجية تتعلق بالبحث العلمي
- توجه الكلية نحو الاعتماد المؤسسي والبرامجي
- مدخلات التعليم العالي ( إيفاد ) والزيادة المطردة في إعداد الطلاب المقبولين بالدراسة بالكلية



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### ثانيا: نقاط الضعف

- عدم حصول الكلية علي الاعتماد الأكاديمي بما يؤثر علي القدرة التنافسية
- ضعف البنية التحتية الأساسية من مباني ومنشآت إدارية وتعليمية كالمعامل وقاعات دراسية وحجرات أعضاء هيئة تدريس ومراكز بحثية ومنشآت ومقار للأنشطة الشبابية
- انعدام التعاون والتنسيق بين الكلية والقطاعين العام والخاص في مجالات التدريب الأكاديمي والبحثي وخدمة المجتمع.
- صعوبة مشاركة أعضاء هيئة التدريس في المؤتمرات والندوات والأنشطة العلمية داخليا وخارجيا
- عدم وجود آلية واضحة لتقييم أعضاء هيئة التدريس بالكلية
- محدودية المشاركة الطلابية في الأنشطة العلمية والثقافية والاجتماعية علي مستوى الأقسام أو الكلية أو الجامعة لعدم وجود آلية تنظمها
- عدم وجود نظام إداري داخل الكلية والأقسام العلمية وإدارتها يلبي طموحات عناصر النظام البشرية بالكلية
- عدم وجود آلية توثيق بيانات الأبحاث المنشورة لأعضاء هيئة التدريس داخليا وخارجيا
- ضعف الدعم المادي للعملية التعليمية والبحثية والأنشطة الطلابية وخدمة المجتمع
- قلة التواصل بين الكلية والمراكز البحثية والجهات الخدمية.
- عدم وجود هيكل تنظيمي يحدد ويوصف الجهاز الإداري بالكلية
- ضعف آليات الجودة بالكلية لنشر ثقافة الجودة لأعضاء هيئة التدريس والمنظومة العاملة بالكلية
- الموارد المالية لا تتناسب ولا تكفي لتحقيق رسالة والأهداف الإستراتيجية للكلية
- المساحة الكلية لمباني الكلية لتتناسب مع أنشطة الأقسام العلمية والأنشطة الثقافية و الطلابية المختلفة.
- عدم وجود تفعيل وتطوير وتحديث لبرنامج الدراسات العليا بالكلية
- عدم وجود برامج تنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس لتطوير أدائها
- لا يوجد وحدة لإدارة الأزمات والكوارث
- عدم توفر قنوات التواصل بين الأقسام العلمية والإدارية ( هواتف – انترنت )



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### 2. البيئة الخارجية

#### ثانياً الفرص المتاحة والمخاطر المحتملة:

مع المتغيرات الحالية محليا أوضحت نتائج التحليل أن الكلية امامها فرصا متاحة والتي يمكن الاستفادة منها في تحقيق الغايات الإستراتيجية للكلية وعلى الجانب الآخر فأن هناك مجموعة من التهديدات المحتملة والتي يتحتم على الكلية أن تحدد كيفية التعامل معها في سبيل تحقيق رسالتها وغاياتها.

| أولاً: الفرص:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ثانياً: التهديدات:                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• دعم الجامعة المستمر لتطوير التعليم الجامعي والعالي والبحث العلمي وتحقيق الجودة والاعتماد</li><li>• الزيادة المستمرة والمتتالية في إعداد الطلاب المنسبين للكلية</li><li>• لاحتياجات الملحة لبرامج الدراسات العليا</li><li>• وجود اتفاقيات دولية خارجية وداخلية بين جامعة طرابلس والجامعات المناظرة لتخصصات كلية التقنية الطبية</li><li>• الموقع الجغرافي المحاط بجامعة طرابلس – وقلة المنافسة</li><li>• دعم إدارة الكلية في اتجاه الاعتماد المؤسسي للوصول للاعتماد البرنامجي لأقسام العلمية</li><li>• وجود معايير أكاديمية لاعتماد الأكاديمي المؤسسي و البرامجي معده ومعتمده من المركز الوطني لجودة التعليم العالي والاعتماد.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• عدم استقرار الوضع الأمني للبلاد</li><li>• التوسع في اعتماد الكليات او المعاهد في التخصصات المناظرة لتخصصات الكلية</li><li>• عدم إدراك المجتمع المدني الخارجي بدور الكلية</li><li>• الكوارث الطبيعية والكوارث الوبائية</li></ul> |



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### ثانيا: مصفوفة العوامل الإستراتيجية

#### التحليل الإحصائي للعوامل الإستراتيجية ( الداخلية والخارجية بكلية التقنية الطبية ) ( نقاط القوة - نقاط الضعف - الفرص - التحديات )

لقياس القدرة المؤسسية للكلية تم تجميع وتحليل وصفي للاستبيانات الخاصة بالقيادات الأكاديمية ( عميد الكلية والوكيل وروساء الأقسام العلمية - قسم الدراسة والامتحانات وشؤون أعضاء هيئة التدريس ومسجل الكلية والشؤون الإدارية بالكلية ) .  
وذلك لمراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم للكلية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي بالكلية، واستخلاص الغايات العامة للكلية

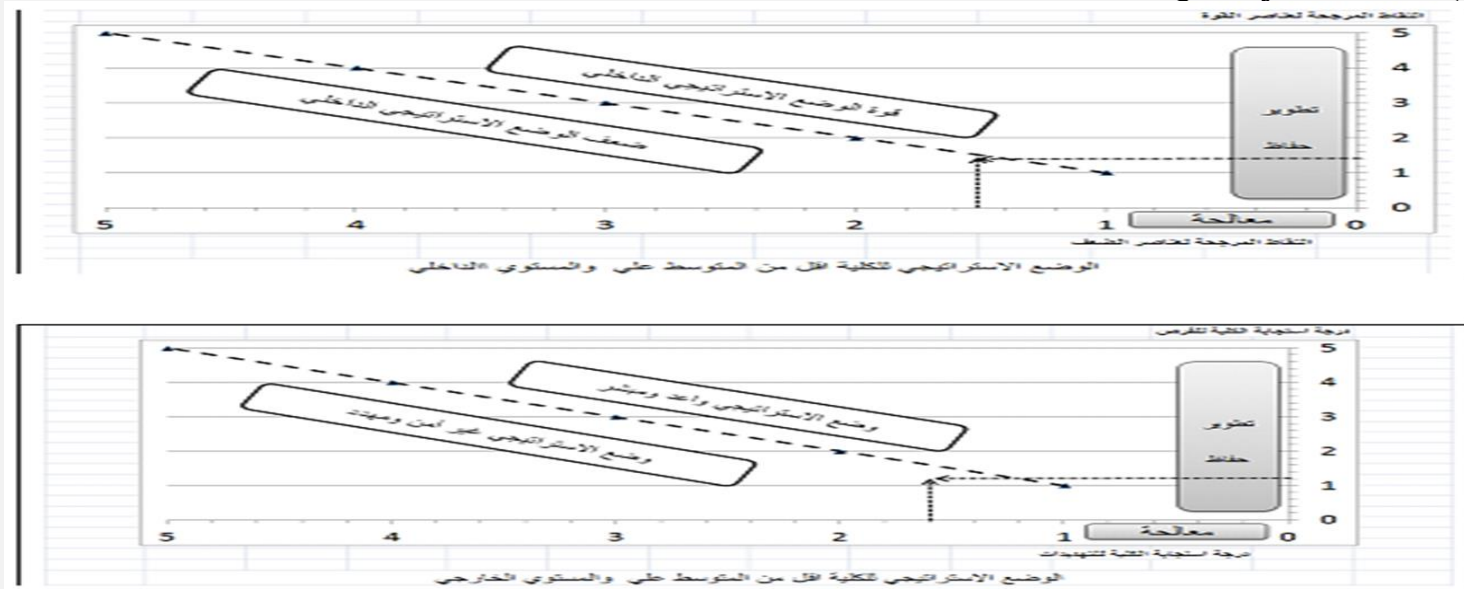
لقد تم من خلال مراقبة البيئة الداخلية لتشخيص الوضع القائم لكلية التقنية الطبية تم استخلاص الدلالات الإستراتيجية للتحليل البيئي من خلال الاستبيانات واستخلاص الغايات العامة للكلية ومن مصفوفة العوامل الإستراتيجية للتحليل الوصفي خلصت الدراسة إلى إن جميع الإبعاد التي تم تحديدها تساهم في فاعلية واستمرارية المؤسسة إلى أقل من المتوسط، وإن هنالك العديد من نقاط الضعف والتهديدات بحاجة إلى استراتيجيات وخطط وبرامج للمواجهة، بمعنى إن الوضع الاستراتيجي يحتاج وبصفة أساسية إلى استراتيجيات للتطوير والتدعيم بالإضافة، كذلك بعض الاستراتيجيات المرتبطة بالحصاد أو الانسحاب الاستراتيجي.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### الوضع العام الذي استند إليه في وضع الخطة الإستراتيجية



ومن النتائج السابقة تعبيراً عن وضع يحتاج وبصفة أساسية إلى استراتيجيات للمحافظة وللتطوير والدعم وكذلك بعض الاستراتيجيات المرتبطة بالحصاد أو الانسحاب الاستراتيجي.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### ثالثا: الرؤية والرسالة والغايات والأهداف الإستراتيجية

#### الرؤية:

تحقيق التميز العلمي والريادة محليا وإقليميا ، في المجال الأكاديمي التقني الطبي والبحثي وخدمة المجتمع.

#### شرح الرؤية

انطلقت رؤية كلية التقنية الطبية الواقعية والطموحة من حقيقة إن التعليم التقني الطبي له تأثير كبير على صحة ورقى الخدمات الطبية للمجتمع. لذلك تسعى كلية التقنية الطبية أن تكون له الريادة في المجالات الطبية التقنية مع منهج المؤدي إلى التعليم الطبي المستمر. محصلته مجتمع طبي واعد ومتطور للمعرفة المهارات ليس على المستوى الداخلي والخارجي

#### ويمكن تلخيص الرؤية:

- اهتمام ودعم القيادة العليا في الجامعة بعلوم التقنيات الطبية.
- الإيمان الكبير لدى المسئول بالكلية بوجوب الوصول إلى الريادة العلمية
- توفير الإمكانيات المادية والبشرية اللازمة
- التوسع في برامج البحث العلمي كمركز بحثي متميز

#### الرسالة:

تخريج كوادر وكفاءات مزودة بالمعرفة والمهارات ذات قدرة تنافسية في مجال التقنيات المختلفة، ومؤهلة علميا للقيام بالأبحاث العلمية، وتقديم خدمات طبية متواصلة ومستمرة لأفراد المجتمع

#### شرح الرسالة

أبرزت الرسالة وبشكل واضح الركائز الأساسية لكلية التقنية الطبية والتي تتمشى مع رسالة الجامعة المتوائمة انعكاسيا لرسالة وزارة التعليم العالي – حيث تلتزم كلية التقنية الطبية بتقديم برامج تعليمية على مستوى متميز من التعليم التقني الطبي الذي يتفق مع المعايير الأكاديمية لجودة التعليم والتعلم بحيث تساهم في تخريج كوادر تخصصية في مجال التقنية الطبية قادرة على تلبية احتياجات سوق العمل ودعم للبحث العلمي بمختلف الصور والشاركة الفاعلة مع شرائح المجتمع.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### القيم:

- الجودة والتميز
- المواطنة والمسؤولية
- العمل بروح الفريق
- الحرية الأكاديمية المسؤولة
- النزاهة العلمية
- التطوير المستمر

### الأهداف العامة :

- تقديم برامج أكاديمية طبقا لمعايير الجودة والاعتماد الأكاديمي .
- إعداد كوادر ذات مهارة عالية قادرة على التنافس وتغطية احتياجات سوق العمل .
- المساهمة في تنمية البحث العلمي في القضايا الصحية والبيئية .
- تفعيل الشراكة المجتمعية لتحقيق الإثراء المتبادل مع المراكز البحثية المتميزة وقضايا المجتمع.
- توفر بيئة التعلم التفاعلي الذي يشجع الاتصال بين الطلبة وأعضاء هيئة التدريس .
- ضمان توفير الإمكانيات الملائمة والمعاصرة للتعليم والبحث العلمي.



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### الغايات الإستراتيجية

- الغاية الأولى: تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية
- الغاية الثانية: التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة
- الغاية الثالثة: تطوير منظومة البحث العلمي
- الغاية الرابعة: تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة
- الغاية الخامسة: تنمية الموارد الذاتية للكلية



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



### تنفيذ الغايات وأهدافها الإستراتيجية

| تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية |                                                             |                                                                                                                |                                                                                              | الغاية الإستراتيجية الأولى                            |                                      |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------|
| فترة التنفيذ                               | مسئولية التنفيذ                                             | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                                           | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                 | الأهداف الفرعية                                       | الهدف الاستراتيجي                    |
| 2020/11 - 2021/05                          | ■ مدير مكتب الجودة                                          | ■ وجود مخطط تنظيمي لمكتب الجودة                                                                                | 1.1.1. تنظيم تخطيطي داخلي لمكتب الجودة                                                       | 1.1 بناء أساس تنظيمي وإداري واضح لمكتب الجودة بالكلية | 1. مراجعة وتحديث نظام الجودة بالكلية |
|                                            | ■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع عميد الكلية                  | ■ صدور رؤية ورسالة وأهداف موثقة ومعتمدة لمكتب الجودة                                                           | 1.1.2. وضع رؤية ورسالة وأهداف مكتب الجودة                                                    |                                                       |                                      |
|                                            | ■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع الشؤون الإدارية وعميد الكلية | ■ وجود وصف وتوصيف وظيفي موثق ومعتمد لوظيفة مدير مكتب الجودة                                                    | 1.1.3. وضع وصف وظيفي يوضح مهام مدير مكتب الجودة وتوصيف يوضح مواصفات شاغل هذه الوظيفة         |                                                       |                                      |
|                                            | ■ مدير مكتب الجودة بالتنسيق مع الوحدات المعنية الأخرى       | ■ صدور توضيح او منشور بطبيعة دور مكتب الجودة<br>■ إيجاد آلية بكيفية تدفق العمل بين مكتب الجودة والوحدات الأخرى | 1.1.4. وضع تصور لطبيعة دور مكتب الجودة وعلاقته بالوحدات الأخرى وكيفية تدفق العمل بين الجميع. |                                                       |                                      |



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



| تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                            | الغاية الإستراتيجية الأولى                 |                                   |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| فترة التنفيذ                              | مسئولية التنفيذ                                                                                                                                                       | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                                                                                                                                                                               | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                               | الأهداف الفرعية                            | الأهداف الإستراتيجية              |
| 2020/11 – 2021/03                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير مكتب الجودة بالتعاون مع منسقي الجودة بالأقسام العلمية والإدارية وشؤون الإرشاد الأكاديمي ورؤساء الوحدات المعنية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود استبيان لقياس أداء الأساتذة.</li> <li>وجود استبيان لقياس أداء الموظفين</li> <li>وجود استبيان لقياس أداء الطلبة.</li> <li>وجود استبيان لرضا الخريجين.</li> <li>وجود آليات أخرى لتقييم الأداء</li> </ul> | 1.2.1. تحديد ووضع مجموعة من الأساليب لتقييم الأداء بالكلية | 1.2 تصميم نظام متكامل لقياس الأداء بالكلية | مراجعة وتحديث نظام الجودة بالكلية |
| 2021/05 – 20/11                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير مكتب الجودة وتقييم الأداء بالكلية</li> </ul>                                                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود مطوية للجودة بالكلية.</li> <li>وجود عدد من الملصقات الخاصة بنشر ثقافة الجودة.</li> <li>وضع معلومات تخص الجودة على موقع الكلية.</li> </ul>                                                              | 1.3.1. وضع برنامج إعلامي لنشر ثقافة الجودة بالكلية.        | نشر ثقافة الجودة بالكلية.                  |                                   |
| 2020/12 – 2021/5                          |                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>إلقاء محاضرات في مفاهيم وأسس الجودة.</li> <li>إقامة ورشة عمل في كيفية إعداد الدراسة الذاتية.</li> <li>إقامة ورشة عمل في كيفية تعبئة مصفوفة المهارات.</li> </ul>                                             | 1.3.2. وضع برنامج تدريبي للجودة.                           | 1.3 نشر ثقافة الجودة بالكلية.              |                                   |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية |                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                   | الغاية الإستراتيجية الأولى             |                               |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------|
| فترة التنفيذ                               | مسئولية التنفيذ                                         | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                      | الأهداف الفرعية                        | الأهداف الإستراتيجية          |
| 2020/10 – 2020/12                          | إدارة الكلية – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية | <ul style="list-style-type: none"> <li>صدور قرار بتكليف لجنة مراجعة وتحديث هوية الكلية.</li> <li>وجود رؤية ورسالة وأهداف للكلية معلنة وموثقة.</li> <li>المشاركة المجتمعية في الرؤية والرسالة والأهداف ( أعضاء هيئة التدريس والطلاب والخريجين والموظفين وأرباب العمل .</li> <li>وجود استبيانات آلية العمل.</li> </ul> | 2.1.1. مراجعة وتحديث الرؤية والرسالة أهداف الكلية | إعداد منهجية الخطة الإستراتيجية للكلية | 2.الحصول علي الاعتماد المؤسسي |
| 2020/11 - 2021/03                          | مجلس الكلية                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود تحديث للهيكل التنظيمي معتمد وموثق.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                            | 2.1.2. مراجعة وتحديث الهيكل التنظيمي للكلية       |                                        |                               |
| 2020/10                                    | إدارة الكلية – اللجنة المكلفة بإعداد الخطة الإستراتيجية | <ul style="list-style-type: none"> <li>صدور قرار تكليف لجنة إعداد الخطة.</li> <li>استبيانات الدراسة</li> <li>مشاركة أعضاء هيئة التدريس – الطلاب – الموظفين – أرباب العمل – المجتمع المدني. ( استبيانات )</li> </ul>                                                                                                  | 2.1.3. إعداد الخطة الإستراتيجية                   |                                        |                               |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية |                                                                                          |                                                                                                                                         |                                                    | الغاية الإستراتيجية الأولى |                             |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| فترة التنفيذ                               | مسئولية التنفيذ                                                                          | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                                                                    | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                       | الأهداف الفرعية            | الأهداف الإستراتيجية        |
| 2020/10 – 2021/05                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>مدير مكتب الجودة وتقييم الأداء بالكلية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود برنامج قصير تدريب يمهّد لعملية إجراء الدراسة الذاتية</li> </ul>                             | 2.2.1. التهيئة لعملية إجراء الدراسة الذاتية.       | 2.2. إجراء الدراسة الذاتية | الحصول علي الاعتماد المؤسسي |
|                                            |                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>صدور خطة لمراحل عملية إجراء الدراسة الذاتية والمسئول عن كل مرحلة وزمن التنفيذ.</li> </ul>        | 2.2.2. التخطيط لكيفية إجراء الدراسة الذاتية        |                            |                             |
|                                            |                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>صدور برنامج عمل يوضح أسماء المدققين والمدقق عليهم وتاريخ التدقيق وفقا لمحاور التدقيق.</li> </ul> | 2.1.3. التخطيط لعملية التدقيق الداخلي              |                            |                             |
|                                            |                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>صدور تقرير نهائي للدراسة الذاتية مقرونة بخطة التحسين المستمر.</li> </ul>                         | 2.1.4. تجهيز الدراسة الذاتية وخطة التحسين المستمر. |                            |                             |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير القدرة المؤسسة لكلية التقنية الطبية |                                                |                                                                        |                                                                                                                          | الغاية الإستراتيجية الأولى               |                                           |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|
| فترة التنفيذ                              | مسئولية التنفيذ                                | مؤشرات وتقييم الأداء                                                   | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                             | الأهداف الفرعية                          | الأهداف الإستراتيجية                      |
| 2021/01 – 2021/12                         | ▪ مدير الشؤون الإدارية بالتنسيق مع مجلس الكلية | ▪ وجود وصف وتوصيف لكافة الوظائف في الكلية وجود ملاك إداري موثق ومعتمد. | 3.1.2.إعادة النظر في الأوصاف الوظيفية لكل الوظائف بالكلية                                                                | 3.1 تطوير البنية التنظيمية للكلية        | 3.تطوير البنية التنظيمية والإدارية للكلية |
| 2020/11 – 2021/06                         |                                                | ▪ وجود دليل للإجراءات الإدارية                                         | 3.2.2. وضع دليل للإجراءات الإدارية.                                                                                      |                                          |                                           |
| 2021/03 – 2021/08                         |                                                | ▪ وجود دليل للتوثيق الإداري                                            | 3.2.3. وضع دليل للتوثيق الإداري                                                                                          |                                          |                                           |
| 2021/01 – 2021/07                         | مدير الشؤون الإدارية بالكلية                   | وجود خطة تدريبية للموظفين                                              | 1. وضع برنامج تدريبي للرفع من كفاءة الموظفين                                                                             | 3.2. تنمية مهارات الجهاز الإداري بالكلية |                                           |
| 2021/01 – 2023/03                         | وحدة التدريب بالكلية                           | سجلات ورش التدريب بوحدة التدريب                                        | 2. وضع خطط تدريبه للقيادات الإدارية والأكاديمية على أساليب الإدارة الحديثة، يشارك فيها خبراء متخصصون في الإدارة والتخطيط |                                          |                                           |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير القدرة المؤسسية لكلية التقنية الطبية |                                                                                    |                                                             |                                                                                                                                         | الغاية الإستراتيجية الأولى                                |                                         |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| فترة التنفيذ                               | مسئولية التنفيذ                                                                    | مؤشرات وتقييم الأداء                                        | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                                            | الأهداف الفرعية                                           | الأهداف الإستراتيجية                    |
| 2020/11 – 2021/12                          | إدارة الكلية والشؤون الإدارية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة                          | وجود صور مخاطبات ومراسلات الكترونية                         | 3.3.1. استخدام النظم الالكترونية لانجاز جميع المعاملات بين إدارات الكلية والأقسام العلمية وأعضاء هيئة التدريس والطلاب عبر شبكة الانترنت | برمجة الأعمال الإدارية                                    | تطوير البنية التنظيمية والإدارية للكلية |
| 2020/01 – 2022/12                          | مكتب التوثيق والمعلومات ومكتب الجودة والوحدات الإدارية لخدمة المجتمع وتنمية البيئة | ملف الكتروني وآخر ورقي يتضمن سجلات المستفيدين               | 3.3.2. تحديث قاعدة البيانات بالكلية لمساعدة الإدارة في عملية اتخاذ القرارات الصائبة                                                     |                                                           |                                         |
| 2021/01 – 2022/12                          | إدارة الكلية                                                                       | ملفات الكترونية وورقية لسجلات الطلاب                        | 3.3.3. تطوير وتحديث إدارة شؤون الطلاب لسرعة انجاز عمليات القبول والتسجيل والإرشاد الأكاديمي                                             |                                                           |                                         |
| 2021/01 – 2023/02                          | وحدة التدريب بالكلية                                                               | سجلات التدريب بوحدة التدريب                                 | 3.3.4. وضع خطط تدريبه لجميع الموظفين والفنيين                                                                                           |                                                           |                                         |
| 2021/01 – 2024/12                          | إدارة الكلية ومدير الشؤون الإدارية بالكلية                                         | تدوين ما تم عمله من صيانة بجميع وحدات وإدارات وأقسام الكلية | 3.4.1. إجراء عمليات الصيانة الدورية المستمرة لمرافق ومباني الكلية بدرجة عالية من الجودة                                                 | 3.4. التجديد والتحديث والمحافظة على البنية التحتية للكلية |                                         |
| 2021/05 – 2023/12                          | إدارة الكلية ومدير الشؤون الإدارية بالكلية                                         | وجود آلية تفصيلية للتعامل مع النفايات                       | 3.4.2. تطبيق النظم المتبعة دوليا في التعامل مع مخلفات المعامل                                                                           |                                                           |                                         |



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



| الغاية الإستراتيجية الثانية       |                                               |                                                                                              |                                                   |                                             | الغاية الإستراتيجية الثانية |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية              | الأهداف الفرعية                               | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                 | مؤشرات وتقييم الأداء                              | مسئولية التنفيذ                             | زمن التنفيذ                 |
| 1. تطوير العملية التعليمية للكلية | 1.1 التطوير المستمر للمقررات العملية والنظرية | 1.1.1. مراجعة تحديث موضوعات جديدة للمقررات الدراسية.                                         | وجود ملف للمقرر والتوصيف وتقارير للبرامج الدراسية | مجالس الأقسام العلمية و مكتب الجودة بالكلية | 2023/04 – 2020/10           |
|                                   |                                               | 2.1.2. إنشاء برامج دراسية جديدة تتواءم مع احتياجات سوق العمل.                                | تقرير الطلاب والجهات المستفيدة                    | مجالس الأقسام العلمية و مكتب الجودة بالكلية | 2024/04 – 2020/12           |
|                                   |                                               | 1.1.3. الاعتماد في التدريس علي الكتب والمراجع العلمية المجازة من دور النشر العلمية المتخصصة. | تقرير أداء المقرر – سجلات المكتبة                 | مجلس الأقسام ومجلس الكلية                   | 2022/04 – 2020/10           |
|                                   |                                               | 1.1.4. تطوير وتحديث معامل الكلية بالأجهزة والتقنيات الحديثة بما يواكب مع المستجدات التقنية.  | تقرير ومخطط التطوير والتحديث                      | مجلس الأقسام ومجلس الكلية                   | 2024/12 – 2021/01           |
|                                   |                                               | 1.1.5. نشر المقررات الدراسية الكترونيا علي الشبكة المعلوماتية الانترنت                       | وجود المقررات الدراسية علي شبكة المعلومات الدولية | الأقسام العلمية                             | 2022/07 – 2021/01           |
|                                   |                                               | 1.1.6. استحداث أساليب تدريس جديدة والإيضاح                                                   | وجود برامج التدريس عن بعد                         | الأقسام العلمية وإدارة الكلية               | 2021/11 – 2020/03           |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| الغاية الإستراتيجية الثانية                                   |                                             |                                                                                                  |                                                        | الغاية الإستراتيجية الثانية       |                       |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة |                                             |                                                                                                  |                                                        | الغاية الإستراتيجية الثانية       |                       |
| الأهداف الإستراتيجية                                          | الأهداف الفرعية                             | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                     | مؤشرات وتقييم الأداء                                   | مسئولية التنفيذ                   | زمن التنفيذ           |
| تطوير العملية التعليمية للكلية                                | 1.2 رفع كفاءة التميز لدى أعضاء هيئة التدريس | 1.2.1. وضع الخطط التدريبية لتنمية القدرات التدريسية لأعضاء هيئة التدريس                          | زيادة عدد البحوث – رفع النسبة المئوية لعدد الحضور      | وحدة التدريب ومكتب الجودة         | 2021/12 – 03          |
|                                                               |                                             | 1.2.2. وضع آليات لقياس مردود دورات التدريب على أعضاء هيئة التدريس والفنيين لضمان الفاعلية        | استبيان الطلاب –                                       | وحدة التدريب ومكتب الجودة بالكلية | – 2021/ 03<br>2022/01 |
|                                                               |                                             | 1.2.3. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على المشاركة في المؤتمرات العلمية محليا وداخليا وتبادل الزيارات. | الأبحاث العلمية المشتركة - زيادة عدد المؤتمرات العلمية | وكيل الكلية مكتب الدراسات العليا  | – 2020/12<br>2021/12  |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| الغاية إستراتيجية الثانية                                     |                                                                                                                                |                                                    |                                                               |                   | الغاية إستراتيجية الثانية                  |                                |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------|--------------------------------|
| التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة |                                                                                                                                |                                                    |                                                               |                   | الغاية إستراتيجية الثانية                  |                                |
| الأهداف الفرعية                                               | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                                   | مؤشرات وتقييم الأداء                               | مسئولية التنفيذ                                               | زمن التنفيذ       | 1.3 تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب | تطوير العملية التعليمية للكلية |
| 1.3.1                                                         | تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.                                                     | سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية         | إدارة الكلية                                                  | 2020/11 - 2022/10 |                                            |                                |
| 1.3.2                                                         | تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).                                           | الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير               | مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية                                | 2020/12 - 2022/07 |                                            |                                |
| 1.3.3                                                         | نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.                             | تضمن مقرر ثقافة الجودة ضمن اللائحة الدراسية للكلية | إدارة الكلية ومكتب الجودة                                     | 2020/11 - 2021/12 |                                            |                                |
| 1.3.4                                                         | وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعزيز الاستفادة العلمية.                                           | سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب  | إدارة الكلية ومكتب الجودة والأقسام العلمية                    | 2020/12 - 2022/12 |                                            |                                |
| 1.3.5                                                         | ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا. | وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية       | إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية                            | 2020/12 - 2022/04 |                                            |                                |
| 1.3.6                                                         | وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية                                 | وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين                    | إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديمي بالأقسام العلمية | 01 - 2021/10      |                                            |                                |
| 1.3.7                                                         | توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.                                                            | وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص       | الإرشاد الأكاديمي بالأقسام                                    | 2020/11 - 2021/10 |                                            |                                |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| التميز في العملية التعليمية طبقا للمعايير الأكاديمية المعتمدة |                                                                                                                                      |                                                      |                                                                 |                   | الغاية إستراتيجية الثانية      |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------|
| الأهداف الفرعية                                               | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                                         | مؤشرات وتقييم الأداء                                 | مسئولية التنفيذ                                                 | زمن التنفيذ       | الأهداف الإستراتيجية           |
| 1.4<br>تنمية القدرات العلمية والثقافية للطلاب                 | 1.4.1 تطوير فاعلية اتحاد الطلبة بالكلية وتوفير الموارد المالية للأنشطة الطلابية.                                                     | سجلات راجعة، قاعدة بيانات الأنشطة الطلابية           | إدارة الكلية                                                    | 2020/11 - 2022/10 | تطوير العملية التعليمية للكلية |
|                                                               | 1.4.2 تطوير وتحديث خطط النشاط الطلابي ( العلمية و الثقافية، الفنية والرياضية والاجتماعية).                                           | الخطة تغذية راجعة استبيانات التقارير                 | مكتب اتحاد الطلبة إدارة الكلية                                  | 2020/12 - 2022/07 |                                |
|                                                               | 1.4.3 نشر ثقافة الجودة بين الطلاب عن طريق تدريس مقرر خاص بثقافة الجودة علي أساس متطلب من متطلبات الكلية.                             | تضمنين مقرر ثقافة الجودة ضمن اللانحة الدراسية للكلية | إدارة الكلية ومكتب الجودة                                       | 2020/11 - 2021/12 |                                |
|                                                               | 1.4.4 وضع آلية تفعيل آلية التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس لتعظيم الاستفادة العلمية.                                           | سجلات المرشدين الأكاديميين - ملف الإرشاد لكل طالب    | إدارة الكلية ومكتب الجودة والأقسام العلمية                      | 2020/12 - 2022/12 |                                |
|                                                               | 1.4.5 ضرورة الاهتمام بالطلاب المتميزين علميا عن طريق وضع خطة سنوية لإشراكهم في المسابقات والنشاطات العلمية والثقافية داخليا وخارجيا. | وجود آلية لدعم المتفوقين في الأنشطة الطلابية         | إدارة الكلية واتحاد الطلبة بالكلية                              | 2020/12 - 2022/04 |                                |
|                                                               | 1.4.6 وضع آلية لرفع المستوى العلمي للطلاب المتعثرين دراسيا وإيجاد حلول لمشاكلهم الدراسية والاجتماعية                                 | وجود آلية لدعم الطلاب المتعثرين                      | إدارة الكلية ومكتب الجودة المرشدين الأكاديميين بالأقسام العلمية | 02 - 2021/10      |                                |
|                                                               | 1.4.7 توعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص المناسب لقدراتهم العلمية الفردية.                                                            | وجود آلية لتوعية الطلاب بأهمية اختيار التخصص         | الإرشاد الأكاديمي بالأقسام                                      | 2020/11 - 2021/10 |                                |



## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



| الغاية الإستراتيجية الثانية    |                                                                                    |                                                                                                            |                                              |                                                     | الغاية الإستراتيجية الثانية |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية           | الأهداف الفرعية                                                                    | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                               | مؤشرات وتقييم الأداء                         | مسئولية التنفيذ                                     | زمن التنفيذ                 |
| تطوير العملية التعليمية للكلية | 1.6. تقليل الكثافة العددية للطلاب بالقاعات الدراسية والعملية                       | 1.5.1. وضع خطة لإنشاء قاعات ومعامل دراسية جديدة                                                            | وجود خطة لمبني جديد -                        | إدارة الكلية<br>إدارة الجامعة مكتب التطوير بالجامعة | 03 - 08<br>2021             |
|                                |                                                                                    | 1.5.2. الالتزام بالمعايير الأكاديمية في النسبة العددية بين أعضاء هيئة التدريس والطلاب في العملية التعليمية | وجود وثيقة توضح النسبة                       | الأقسام العلمية وإدارة الكلية                       | 2021/04 -<br>2022/12        |
|                                |                                                                                    | 1.5.3. تقسم الطلاب إلي مجموعات دراسية صغيرة بحيث يتم التواصل الفعال مع عضو هيئة التدريس.                   | كشف يوضح الإعداد وفق التقسيم                 | المسجل                                              | 2020/11 -<br>2021/06        |
|                                | 1.7. تنمية وتعميق قيم الانتماء الوطني والمحافظة على المبادئ والقيم الأصيلة للمجتمع | 1.6.1. تنظيم لقاءات ثقافية مع قادة الفكر والعلم المرموقين بالمجتمع.                                        | سجلات بالحضور وتغذية راجعة تقرير عن البرنامج | إدارة الكلية - وحدة الخدمة الاجتماعية ومكتب الجودة  | 2021/05 -<br>2022/08        |
|                                |                                                                                    | 1.6.2. تحفيز اشتراك الطلاب في الندوات العلمية الجامعية                                                     | سجلات الحضور                                 | اتحاد الطلبة - إدارة خدمة المجتمع ومكتب الجودة      | 2021/10-01                  |
|                                |                                                                                    | 1.6.3. إشراك الطلاب في معسكرات إعداد القادة.                                                               | سجلات الحضور والتغذية الراجعة شهادات الحضور  | إدارة الكلية - اتحاد الطلبة ومكتب الجودة            | 2021-12-01                  |
|                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                              |                                                     |                             |
|                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                              |                                                     |                             |
|                                |                                                                                    |                                                                                                            |                                              |                                                     |                             |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير منظومة البحث العلمي                         |                                                                                                                                                                       |                                                        |                                                     | الغاية الإستراتيجية الثالثة |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------|
| الاهداف الإستراتيجية                              | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                                                                          | مؤشرات وتقييم الأداء                                   | مسئولية التنفيذ                                     | زمن التنفيذ                 |
| 1. تفعيل وتطوير واستحداث وإنشاء برامج دراسات عليا | 1.1. تحديد النقص في التخصصات البحثية                                                                                                                                  | اعتماد مجالس الأقسام والكلية دليل للدراسات العليا      | مكتب الدراسات العليا بالكلية ومجالس الأقسام العلمية | 2021/12 – 01                |
|                                                   | 1.2. مخاطبة مكتب الإيفاد بالوزارة لتحديد الأولويات في نظام الإيفاد بالخارج والإشراف المشترك والمهمات العلمية.                                                         | زيادة عدد الإيفاد                                      | إدارة الكلية                                        |                             |
|                                                   | 1.3. توجيه طلاب الدراسات العليا نحو إجراء البحوث التطبيقية والتقنية ذات العائد الاقتصادي وتنمية المجتمع والمحافظة على البيئة                                          | خطة بحثية للكلية – بيان السجلات – مكتب الدراسات العليا | أعضاء هيئة التدريس وإدارة الكلية                    |                             |
| 2. تطوير المعامل البحثية بالكلية                  | 2.1. وضع خطة طموحة لتزويد المعامل البحثية بأحدث تقنيات البحث العلمي خلال السنوات القادمة، وتكون معتمدة من الهيئات الدولية للجودة والاعتماد في عمليات التحليل والقياس. | وجود خطط لتوفير معامل بحثية                            | إدارة الكلية – الأقسام العلمية                      | 2021/03                     |
|                                                   | 2.2. إنشاء مراكز بحثية تنافسية متخصصة ومتميزة                                                                                                                         | وجود خطط وخرائط                                        | إدارة الكلية                                        | 2023/12                     |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تطوير منظومة البحث العلمي                                                 |                                                                                                                                                |                                                                                              |                                                                      | الغاية الإستراتيجية الثالثة |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية                                                      | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                                                   | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                         | مسئولية التنفيذ                                                      | زمن التنفيذ                 |
| 3. تعزيز وإشراك العملية التعليمية والتعاون الدولي في مجالات البحث العلمي. | 3.1. توقيع اتفاقيات علمية مع المراكز العلمية البحثية داخليا وخارجيا المتخصصة والمتميزة.                                                        | وثيقة الاتفاقيات وجود آلية لتفعيل الاتفاقيات                                                 | إدارة الكلية<br>إدارة الجامعة<br>الأقسام العلمية                     | 2021/01 – 2023/12           |
|                                                                           | 3.2. تشجيع أعضاء هيئة التدريس على التقدم بمشاريع بحثية للجهات المانحة داخليا وخارجيا للحصول علي التمويل اللازم.                                | زيادة عدد المشاريع البحثية                                                                   | مكتب الدراسات العليا                                                 | 2021/01 – 2022/12           |
|                                                                           | 3.3. استحداث مجلة علمية تهتم بالعلوم التقنية الطبية ووضعها في مصاف المجلات العلمية المتخصصة للنشر العلمي.                                      | وجود إصدارات الكترونية حديثة للمجلة وجود آلية للاشتراك الالكتروني في قواعد البيانات العالمية | مكتب الدراسات العليا                                                 | 2021/03 – 2021/12           |
| 4. تنمية روح وثقافة فريق العمل البحثي لدى أعضاء هيئة التدريس.             | 4.1. تحفيز أعضاء هيئة التدريس على إجراء البحوث المشتركة بين التخصصات المختلفة . تفعيل وزيادة التعاون في مجال البحث العلمي مع الشركاء المجتمعين | وجود خطة بحثية موثقة للتعاون البحثي بين الأقسام وبين المجتمع الخارجي                         | إدارة الكلية<br>الأقسام العلمية                                      | 2021/11-01                  |
| 5. رفع كفاءة الكلية في البحث العلمي                                       | 5.1. التوسع في إجراء او المشاركة في إجراء البحوث                                                                                               | عدد البحوث و المشاركات البحثية                                                               | إدارة الكلية<br>الأقسام العلمية – مكتب الدراسات العليا – مكتب الجودة | 2021/01 – 2023/12           |
|                                                                           | 5.2. تفعيل اتفاقيات الجامعة مع الجامعات او المراكز البحثية بالخارج                                                                             | عدد الاتفاقيات التي تم تفعيلها                                                               | إدارة الكلية                                                         | 2021/05 – 2022/12           |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة                          |                                                                                                                        |                                                                                   |                                                | الغاية الإستراتيجية الرابعة |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية                                            | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                                           | مؤشرات وتقييم الأداء                                                              | مسئولية التنفيذ                                | زمن التنفيذ                 |
| 1. تنمية روح وثقافة خدمة المجتمع لدى أعضاء هيئة التدريس والطلاب | 1.1. إنشاء لجنة استرشادية للاتصال المجتمعي داخل الكلية.                                                                | قرار تأسيس اللجنة محاضر الاجتماعات                                                | إدارة الكلية مكتب الجودة                       | 2021-10 -                   |
|                                                                 | 1.2. تعزيز سبل التعاون مع الشركاء المجتمعيين في عمليات البحث والتطوير لخدمة البيئة                                     | محاضر اجتماعات اللجنة                                                             | إدارة الكلية والشؤون الإدارية ( خدمة المجتمع ) | 2021/12-03                  |
|                                                                 | 1.3. تنظيم برامج للعمل التطوعي يشارك فيها الطلاب وأعضاء هيئة التدريس                                                   | محاضر مجلس الكلية بمشاركة أعضاء من المجتمع الخارجي وبرتوكولات التعاون والاتفاقيات | إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع                 | 2020/03 - 2022/12           |
| 2. مساهمة الكلية في الاستشارات العلمية وخدمة البيئة             | 2.1. تسويق البحوث العلمية التطبيقية لأعضاء هيئة التدريس                                                                | سجلات بالحضور استبيانات                                                           | إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع                 | 2023/12 -                   |
|                                                                 | 2.2. تطوير دور الخدمات العامة بالكلية والوحدات التابعة لها ( دليل الكلية للخدمات المجتمعية والخدمات ذات الطابع الخاص ) | مشاركة البحث العلمي بالكلية في حل مشكلات المجتمع                                  | إدارة الكلية وحدة خدمة المجتمع                 | 2021/01 - 2022/12           |
|                                                                 | 3.3. تحديد ومعرفة المشكلات البيئية للمجتمع المحيط                                                                      | خطط تطوير معتمدة -                                                                | الوحدات الإدارية لخدمة المجتمع وضمان الجودة    | 2021/11 -                   |
|                                                                 | 3.4. وضع خطة لإتاحة الفرصة للجهات ذات العلاقة لعمل معارض لأنشطتها بالكلية                                              | وجود خطة ومراسلات                                                                 | إدارة الكلية والوحدات الإدارية لخدمة المجتمع   | 2021/07 -                   |
|                                                                 | 3.5. تطبيق المعايير المتبعة عالميا في التعامل مع المخلفات الكيميائية والبيولوجية .                                     | اتفاقيات معتمدة/ تقارير ومحاضر                                                    | وحدة الأمان والكوارث                           | 2021/01 - 2022/12           |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| تعزيز المشاركة المجتمعية وتنمية البيئة                         |                                                                                                          |                                                                                                               |                                             | الغاية الإستراتيجية الرابعة |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------|
| الاهداف الإستراتيجية                                           | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                             | مؤشرات وتقييم الأداء                                                                                          | مسئولية التنفيذ                             | زمن التنفيذ                 |
| 3. تطبيق المعايير العالمية للحفاظ على البيئة داخل معامل الكلية | 3.1. إنشاء نظام لاستيفاء بيانات الأمان للمواد المعملية قواعد تخزين المواد الكيميائية والعينات البيولوجية | تقارير ومحاضر                                                                                                 | وحدة الأمان والكوارث                        | 2021/10 – 04                |
|                                                                | 3.2. تنظيم ملتقي توظيفي للخريجين                                                                         | تقارير واستبيانات                                                                                             | وحدة متابعة الخريجين                        | 2021/04 – 05                |
|                                                                | 3.3. إنشاء قاعدة بيانات للخريجين ونشرها على شبكة المعلومات الدولية.                                      | الموقع الالكتروني وإدارة الكلية                                                                               | وحدة متابعة الخريجين                        | 2021/12 – 01                |
|                                                                | 3.4. تنظيم دورات علمية وتدريبية متخصصة للارتقاء بمستوى الخريجين.                                         | كشوف بالحضور ، تغذية راجعة                                                                                    | إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع |                             |
| 4. رفع كفاءة الكلية في خدمة المجتمع                            | 4.1. الإعداد لعقد عدة ندوات تثقيفية او المشاركة فيه تتعلق بالخدمات الصحية                                | عدد الندوات التي نظمته الكلية في ثقافة علوم المختبرات والعلاج الطبيعي والصحة العامة والعناية الفائقة والتخدير | الأقسام العلمية                             | 2021/12 – 01                |
|                                                                | 4.2. الإعداد لزيارات لعدد من المدارس ودور الرعاية وذوى الاحتياجات الخاصة لتوعيتهم وتثقيفهم من الإخطار    | عدد الزيارات التي نقدتها الكلية في السنة                                                                      | إدارة الكلية والشؤون الإدارية وخدمة المجتمع |                             |



جامعة طرابلس / ليبيا

كلية التقنية الطبية



| الغاية الإستراتيجية الخامسة            |                                                                                                            |                                               |                            | تنمية الموارد الذاتية للكلية |
|----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| الأهداف الإستراتيجية                   | آلية تنفيذ الهدف الاستراتيجي                                                                               | مسئولية التنفيذ                               | مؤشرات وتقييم الأداء       | زمن التنفيذ                  |
| 1. البحث عن موارد مالية للكلية الموارد | 1.1 استحداث مختبر تعليمي بالجامعة                                                                          | إدارة الكلية – الجامعة - وحدة المعامل بالكلية | خطة وخرائط واستحداث معتمدة | 2021/01 – 2025/12            |
|                                        | 1.2 تطوير و تحديث معامل الكلية بالأجهزة والتقنيات الحديثة للمساهمة في الاستشارات العلمية والتحليل المعملية | إدارة الكلية – الجامعة - وحدة المعامل بالكلية | وجود خطط التطوير معتمدة    | 2021/01 – 2025/12            |
|                                        | 1.3 وضع خطة بتنمية الموارد الذاتية بالكلية                                                                 | إدارة الكلية ومكتب الجودة                     | خطة تطوير معتمدة           | 2020/10 – 01 2022/12         |
|                                        | 1.4 إنشاء برامج دراسية خاصة لمراحل البكالوريوس والدراسات العليا لجذب الطلاب                                | مكتب الدراسات العليا والإدارة                 | وجود برنامج خاص ومعتمد     | 2021/04 - 2023/12            |



**الخطة الاستراتيجية كلية التقنية الطبية – رئيس اللجنة / ا.د. جمال مصطفى الخوجه**

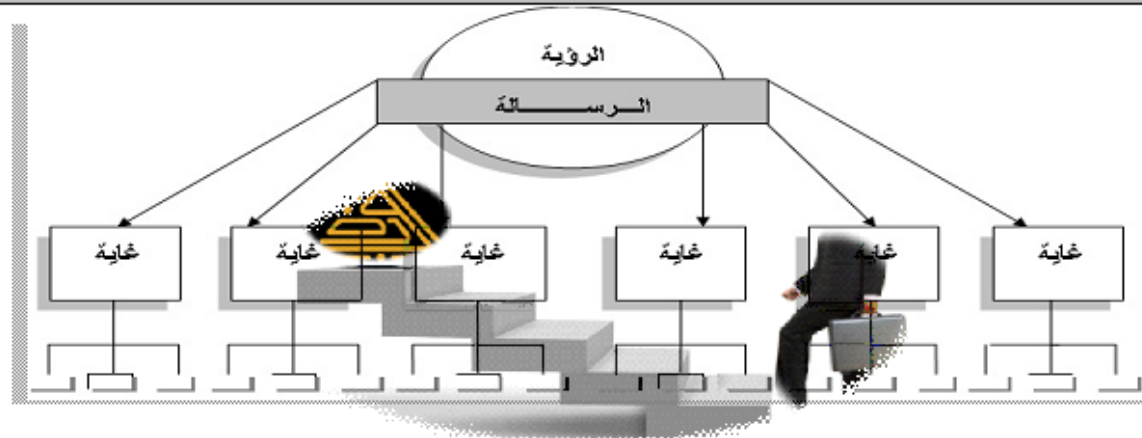
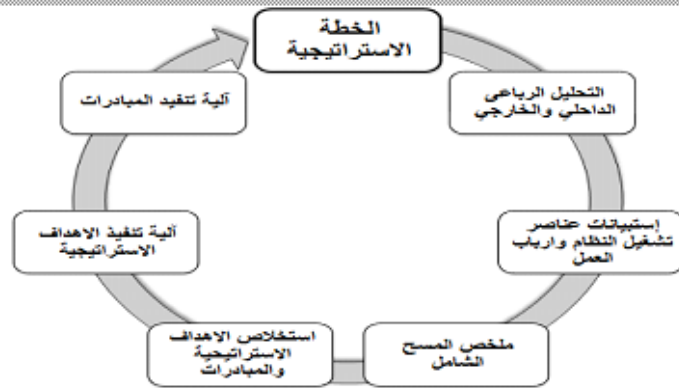


## جامعة طرابلس / ليبيا كلية التقنية الطبية



جامعة طرابلس - ليبيا  
كلية التقنية الطبية

### الخطة الإستراتيجية كلية التقنية الطبية



أعداد اللجنة المكلفة القرار رقم ( 3 ) لسنة 2020

2020



## جامعة طرابلس / ليبيا

### كلية التقنية الطبية



### المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية ( 2020 – 2023 )

| الاسم                         | الصفة                              | الهاتف     | العنوان البريدي                                                                                                                      |
|-------------------------------|------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| أ.د. محمد السيد               | عميد الكلية ( المشرف العام )       | 0913200887 | <a href="mailto:dr.elsaid@hotmail.com">dr.elsaid@hotmail.com</a>                                                                     |
| أ.د. جمال مصطفى الخوجه        | رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية | 0922826919 | <a href="mailto:j.elkhoga@uot.edu.ly">j.elkhoga@uot.edu.ly</a><br><a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a> |
| أ. هشام ميلود نشنوش           | عضو لجنة إعداد الخطة               | 0916419875 | <a href="mailto:physio.tripoli@gmail.com">physio.tripoli@gmail.com</a>                                                               |
| أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد | عضو لجنة إعداد الخطة               | 0927183233 | <a href="mailto:abbo.mosbah.1989@gmail.com">abbo.mosbah.1989@gmail.com</a>                                                           |
| د. عبدالرزاق وريث             | وكيل الكلية                        | 0913779403 | <a href="mailto:a.urayet@gmail.com">a.urayet@gmail.com</a>                                                                           |
| د. خالد الباروني              | قسم الدراسة والامتحانات            | 0913696041 | <a href="mailto:kelbaruni@yahoo.ie">kelbaruni@yahoo.ie</a>                                                                           |
| أ.د. الطاهر التابت            | مدير مكتب الدراسات العليا          | 0913223677 | <a href="mailto:altabet.altaher@gmail.com">altabet.altaher@gmail.com</a>                                                             |
| د. عبدالرحمن البوسيفي         | عضو هيئة تدريس قسم تقنية الأسنان   | 0911860246 | <a href="mailto:alh_aldeen@hotmail.com">alh_aldeen@hotmail.com</a>                                                                   |
| أ.د. جمال مصطفى الخوجه        | رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية | 0922826919 | <a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>                                                                   |
| أ.د. مسعود الهامالي اليوسفي   | استشاري قسم علوم المختبرات الطبية  | 0925171560 | <a href="mailto:masoud.elyousfi@icloud.com">masoud.elyousfi@icloud.com</a>                                                           |
| أ. حميدة الصادق المقرحي       | قسم علوم المختبرات الطبية          | 0925825096 | <a href="mailto:hamidasadkali@gmail.com">hamidasadkali@gmail.com</a>                                                                 |
| م. يحي محمد الكمالي           | معيد قسم العلاج الطبيعي            | 0918174786 | <a href="mailto:y.alkamali@uot.edu.ly">y.alkamali@uot.edu.ly</a>                                                                     |
| هويدا نجمي المجرب             | مكتب الدراسات العليا               | 0928518767 | <a href="mailto:j.elkhoga@uot.edu.ly">j.elkhoga@uot.edu.ly</a>                                                                       |
| حمزه الشارف غنائم             | قسم الصحة العامة                   | 0926759769 | <a href="mailto:hamzaaltarhony07@gmail.com">hamzaaltarhony07@gmail.com</a>                                                           |
| فاطمه عبدالجليل لياس          | قسم الصحة العامة                   | 0922338364 | <a href="mailto:lavasfatema@gmail.com">lavasfatema@gmail.com</a>                                                                     |
| مازن محمد الهامالي            | قسم العلاج الطبيعي                 | 0914166434 | <a href="mailto:singymazen@gmail.com">singymazen@gmail.com</a>                                                                       |
| أ.د. جمال مصطفى الخوجه        | الإخراج والطباعة وتحليل البيانات   | 0922826919 | <a href="mailto:westcost2022@gmail.com">westcost2022@gmail.com</a>                                                                   |
| أ. هشام ميلود نشنوش           | الإخراج والطباعة وتحليل البيانات   | 0916419875 | <a href="mailto:physio.tripoli@gmail.com">physio.tripoli@gmail.com</a>                                                               |
| أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد | التحليل الوصفي للاستبيانات         | 0927183233 | <a href="mailto:abbo.mosbah.1989@gmail.com">abbo.mosbah.1989@gmail.com</a>                                                           |
| أ.د. خالد محمد بلحاج          | مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية     | 0912142607 | <a href="mailto:khalijedent@yahoo.com">khalijedent@yahoo.com</a>                                                                     |
| أ. صلاح المبروك خليل          | مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية     | 0919281617 | <a href="mailto:khalijedent@yahoo.com">khalijedent@yahoo.com</a>                                                                     |