



جامعة طرابلس
كلية التقنية الطبية



الخطة الإستراتيجية

المبادرات وأهدافها الإستراتيجية

إعداد لجنة الخطة الاستراتيجية/ رئيس اللجنة:
ا.د. جمال مصطفى الخوجه

2023 - 2020

مبادرات الأقسام العلمية والشركاء

1 الخطة الإستراتيجية (20 - 2025) لكلية التقنية الطبية 2020 – إعداد لجنة الخطة الاستراتيجية/ رئيس اللجنة: ا.د. جمال مصطفى الخوجه



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



رقم المبادرة	المبادرة	الصفحة
المبادرة (1)	الحصول على الاعتماد الأكاديمي بمختلف برامج الكلية	3
المبادرة (2)	مراجعة وتنظيم مكتب الجودة وتفعيل أدواته وفق رؤية ورسالة وأهداف وهيكل تنظيمي متكامل بتوصيفاته محددة ومعلنة.	4
المبادرة (3)	تطوير وتحسين الجهاز الإداري بهيكل تنظيمي والوصف الوظيفي لكافة وظائفه.	5
المبادرة (4)	تطوير البنية الأساسية للكلية (قاعات – حجرات لأعضاء هيئة التدريس – مسرح – مساحات للأنشطة الطلابية – قاعة اجتماعات – حمامات)	6
المبادرة (5)	إشراك جهات التوظيف في تحديد بعض مخرجات التعليم من المهارات والكفاءات المطلوبة في سوق العمل.	7
المبادرة (6)	إيجاد آلية لتوفير الموارد المالية لتطوير وتحسين وتحديث وبناء منظومة تعليمية وبحثية تنافسية.	8
المبادرة (7)	تفعيل واستحداث برامج للدراسات العليا بالكلية	9
المبادرة (8)	تنظيم برامج تدريبية لصانعي القرار بالكلية	10
المبادرة (9)	عقد شركات مع كليات نظيرة ومراكز بحثية محلية وإقليمية وعالمية	11
المبادرة (10)	توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم	12
المبادرة (11)	تطوير مصادر التعليم	13
المبادرة (12)	زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل الطلاب وتوفير مساعدين لهيئة التدريس	14
المبادرة (13)	تطوير البنية التحتية للبحث العلمي	15
المبادرة (14)	إنشاء مراكز بحثية بالكلية	16
المبادرة (15)	تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعليم الإلكتروني.	17
المبادرة (16)	توفير مصادر تعليم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي	18
المبادرة (17)	تنظيم البرامج والدورات التدريبية وتقديم الاستشارات للقطاعات الخاص والعام	19
المبادرة (18)	التفعيل والمشاركة في الفعاليات الاجتماعية والثقافية	20
المبادرة (19)	استقطاب كوادر ذو مؤهلات عليا للتدريس وسد العجز في بعض التخصصات	21
البرنامج الزمني لتنفيذ الغايات والأهداف الاستراتيجية		22
المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية (2020 – 2023)		23



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (1)					الأهداف الإستراتيجية
2 سنة	الوقت المحدد للتنفيذ	مكتب الجودة بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الأول	المتطلبات
- توصيف البرامج والمقررات. - إعداد التقارير الدورية والسنوية. - تطبيق معايير الجودة المعتمدة من الهيئة الوطنية للتقويم والاعتماد. - الاتفاق مع إحدى الهيئات الدولية المتخصصة لاعتماد برامج الكلية.					النتائج المستهدفة
- اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس العلاج الطبيعي. - اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس علوم المختبرات الطبية. - اعتماد برنامج و مقررات بكالوريوس الصحة العامة.					مؤشر الأداء
- نسبة الانجاز في متطلبات الاعتماد الأكاديمي. - عدد البرامج الأكاديمية بالكلية المعتمدة. - مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.					الجهات المسؤولة
الكلية - الجامعة - هيئة التدريس - الطلاب		الأطراف المعنية	عميد الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الجودة		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (2)					مراجعة وتنظيم مكتب الجودة وتفعيل أدواته وفق رؤية ورسالة وأهداف وهيكل تنظيمي متكامل بتوصيفاته
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	مكتب الجودة بالكلية – مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	6 أشهر
المتطلبات	• تقييم الوضع الإداري لمكتب الجودة • وضع هيكلية تنظيمية لمكتب الجودة بالكلية • تنظيم سير العمل بالمكتب و توفير الأدوات اللازمة				
النتائج المستهدفة	○ جودة الأداء الإداري بالكلية ○ ضمان جودة مخرجات الكلية و الأقسام ○ ضمان جودة المقررات الدراسية ○ ضمان جودة التحصيل العلمي ○ ضمان جودة المختبرات و المعامل بالكلية				
مؤشر الأداء	✓ سرعة انجاز أعمال مكتب الجودة. ✓ مدى التنظيم الإداري بالمكتب الجودة. ✓ مدى استجابة مكتب الجودة لطلبات الكلية والأقسام لبيانات بعض الأعمال المنجزة ✓ سرعة نشر نتائج الاستبيانات و تعميمها و الاستفادة منها. ✓ رضا الجهات الموظفة للخريجين على جودة التعليم.				
الجهات المسؤولة	مكتب الجودة بالكلية - عميد الكلية	الأطراف المعنية	الكلية - الأقسام العلمية- مكتب الجودة بالجامعة		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (3)				تطوير وتحسين الجهاز الإداري بهيكل تنظيمي والوصف الوظيفي لكافة وظائفه	
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	عميد الكلية, مدير الشؤون الإدارية والمالية	الوقت المحدد للتنفيذ	سنة
المتطلبات	• تصنيف و هيكله الجهاز الإداري • حصر مكاتب الجهاز الإداري • توثيق المسميات و الوصف الوظيفي و المسؤولية لمكونات الهيكل الإداري • دعم الجهاز الإداري بالمكاتب و الأجهزة الحاسوبية و المنظومات التشغيلية و الأرشفية (توظيف لتقنية المعلومات) • إنشاء خطة تدريبية معتمدة للقيادات الإدارية و تمكين الجهاز الإداري من الدورات التدريبية المتنوعة. • إزاحة العناصر الإدارية الغير فعالة				
النتائج المستهدفة	○ تنظيم شكل العمل و عدم تداخل الاختصاصات ○ التسلسل الإداري في الانجاز ○ سرعة انجاز الأعمال الإدارية ○ خلق بيئة جيدة وعناصر ذات مهارة لمزاولة الأعمال الإدارية بكل مهنية ○ ضمان عدم فقدان البيانات و المراسلات				
مؤشر الأداء	✓ سرعة و جودة انجاز الأعمال الإدارية ✓ هبوط نسبة المعوقات و الأعذار للعناصر الإدارية ✓ انخفاض عبء مستوى المسؤولية الإدارية الفردية لمجموعة من الأعمال.				
الجهات المسؤولة	العميد - الشؤون الإدارية و المالية	الأطراف المعنية	الأقسام - مكتب الجودة- المكاتب الإدارية بالكلية		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير البنية الأساسية للكلية					المبادرة (4)
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والثانية	المسئول عن التنفيذ	مجلس الجامعة	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	- استكمال المبنى المخصص لكلية التقنية الطبية بالجامعة - إعادة توزيع المكاتب و المعامل على الأقسام. - إنشاء او توفير عدد اكبر من القاعات الدراسية المناسبة لعدد الطلاب - توفير الموارد المالية و الإمكانيات لعملية تطوير الأقسام و معاملها. - ربط الكلية عبر شبكة الانترنت و الهاتف - توفير مكاتب لأعضاء هيئة التدريس - توفير أماكن للنشاطات الطلابية				
	- التزام أعضاء هيئة التدريس بالتواجد و توفير بيئة جيدة للبحث العلمي و الاشراف - انتظام الجداول الدراسية و الامتحانات و عدم التعارض - سهولة انجاز الأعمال الأكاديمية و الإدارية - توفير بيئة صحية مناسبة للطلاب				
	✓ الالتزام و جودة الأداء و جودة مخرجات التعليم				
	العميد - رئاسة الجامعة		الأطراف المعنية	رئاسة الجامعة - العميد - الشؤون الإدارية والمالية بالجامعة	
	الجهات المسؤولة				
	مؤشر الأداء				



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (5)					إشراك جهات التوظيف في تحديد بعض مخرجات التعليم من المهارات والكفاءات المطلوبة في سوق العمل.
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والثانية والثالثة	المسئول عن التنفيذ	مكتب الدراسات العليا – الأقسام الكلية – مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	4 سنوات
المتطلبات	• إنشاء مكتب متابعة شؤون الخريجين في سوق العمل • متابعة الخريجين لذي جهات التوظيف • تصميم استبيانات و إحصائيات لمعرفة آراء الجهات الموظفة في مخرجات التعليم و مستوى مهارات بعد التخرج. • مشاركة آراء الجهات الموظفة في نسبة إعداد الخريجين لخلق توازن في إعداد القبول والخريجين بالأقسام و سوق العمل • تحديد بعض المهارات المطلوبة و المرغوبة لسد احتياجات عجز سوق العمل في بعض التخصصات المتوفرة بالكلية				
النتائج المستهدفة	○ تحسين مستوى مخرجات الأقسام ○ تحسين جودة الأداء بعد التخرج ○ تغطية نقص المهارات في سوق العمل ○ تعميق الروابط التواصل بين الكلية و الجهات الموظفة ○ محاولة إزاحة بعض معضلات إيجاد فرص العمل				
مؤشر الأداء	✓ نسبة التعيينات للخريجين ✓ نسبة رضى الجهات الموظفة لمخرجات التعليم و المهارات بالكلية				
الجهات المسؤولة	العميد - وكيل الكلية	الأطراف المعنية	رؤساء الأقسام - أعضاء هيئة التدريس - مكتب الجودة		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



إيجاد آلية لتوفير الموارد المالية لتطوير وتحسين وتحديث وبناء منظومة تعليمية وبحثية تنافسية					المبادرة (6)
الأهداف الإستراتيجية	الخامسة	المسئول عن التنفيذ	العميد / مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• مطالبة الجهات ذات العلاقة بميزانية مستقلة للكلية • الحصول على تصاريح بفتح باب الاستثمار الطبي في معامل و مختبرات أقسام الكلية داخل الجامعة • دعم المعامل و المختبرات بالكلية • تقديم الدعم المالي لتبني طباعة و توزيع الكتب العلمية المؤلفة من أعضاء هيئة التدريس بالكلية و مشاركة المردود المالي.				
النتائج المستهدفة	○ الحصول على الدعم المادي ○ تنمية مهارات أعضاء هيئة التدريس العملية و مزاولة المهنة ○ إشراك طلبة الفصول الأخيرة من العمل الميداني ○ صيانة و تطوير المنظومة التعليمية .				
مؤشر الأداء	✓ تفاعل أعضاء هيئة التدريس بالكلية ✓ استدامة عمل المعامل و المختبرات بالكلية ✓ انتشار الخدمات المقدمة و تفاعل المجتمع معها ✓ ارتفاع نسبة معدل الخبرات و المهارات				
الجهات المسؤولة	العميد - الشؤون الإدارية و المالية	الأطراف المعنية	الأقسام العلمية - أعضاء هيئة التدريس - معيدين		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (7)					الأهداف الإستراتيجية
5 - 2 سنوات	الوقت المحدد للتنفيذ	مكتب الدراسات العليا بالكلية	المسئول عن التنفيذ	الثالثة	المتطلبات
				- خفض الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس الناشطين بحثياً. - استقطاب و تشجيع الأساتذة الزائرين بالكلية. - زيادة الحوافز الجاذبة للأساتذة المتميزين. - دعم قاعة الدراسات العليا بالوسائل اللازمة	
				- التطوير التدريجي لبرنامج الدراسات العليا بالكلية - اكتساب الخبرة الكافية لاستدامة البرنامج - تخريج كوادر متنوعة أكاديميا ذات تعليم عالي - سد العجز في بعض التخصصات وظيفيا من حملة الشهادات العليا	النتائج المستهدفة
				✓ معدل الانتساب للدراسات العليا ✓ عدد المشاريع البحثية ✓ عدد المشاركين من أعضاء هيئة التدريس بالكلية	مؤشر الأداء
				عميد الكلية - وكيل الكلية - مكتب الدراسات العليا	الجهات المسؤولة
				الأطراف المعنية	
				أعضاء هيئة التدريس - معيدين - خريجين	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (8)					تنظيم برامج تدريبية لصانعي القرار بالكلية
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – مكتب الجودة – الشؤون الإدارية بالكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• تعزيز التعاون مع الجهات ذات العلاقة و المتخصصة في برامج التدريب • العمل على استمرار دورات القيادة و اتخاذ القرار بشكل دوري • اعتماد الدورات المعنية كشرط أساسي لتولي المسؤولية				
النتائج المستهدفة	○ الاهتمام بالتفاصيل ○ تحليل الوضع ○ حل المشاكل ورؤية المشاكل المحتملة ○ الاستماع بموضوعية وتقييم ما يقال				
مؤشر الأداء	✓ الإبداع و رضي المرؤوسين ✓ منهجية سير العمل ✓ حجم المشاكل المتراكمة ✓ القرارات الفعالة				
الجهات المسؤولة	رئاسة الجامعة - مكتب التدريب بالجامعة - العميد				
	الأطراف المعنية				
	العميد - رؤساء الأقسام - رؤساء المكاتب				



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (9)					عقد شركات مع كليات نظيرة ومراكز بحثية محليه وإقليمية وعالمية
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والثانية والثالثة	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – العميد – مجلس الجامعة	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	- التواصل مع كليات محلية ودولية مختارة. - التواصل مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة. - المشاركة في المعارض والمؤتمرات الدولية للتعليم العالي.				
النتائج المستهدفة	- توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون مع كليات محلية ودولية مختارة. - توقيع اتفاقيات شراكة وتعاون مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة. - استحداث برامج دراسات عليا مشتركة مع كليات محلية ودولية مختارة. - تنفيذ مشاريع بحثية مشتركة مع مراكز بحوث محلية ودولية مختارة				
مؤشر الأداء	✓ عدد اتفاقيات الشراكة والتعاون التي تم توقيعها. ✓ عدد البرامج المشتركة التي تم إنشاؤها. ✓ عدد المشاريع البحثية المشتركة التي تم تنفيذها. ✓ مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.				
الجهات المسؤولة	الكلية - إدارة التدريب و التعاون الدولي بالجامعة	الأطراف المعنية	الجامعة – العميد – الكلية - أعضاء هيئة التدريس - الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (10)					توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم
الأهداف الإستراتيجية	الثانية	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – مجلس الجامعة	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• زيادة الحوافز المالية لأعضاء هيئة التدريس المتميزين. • تطوير البنية التحتية الداعمة للأساليب الحديثة في التدريس. • توفير دورات تدريبية لأعضاء هيئة التدريس لتطوير مهاراتهم التدريسية. • تخفيف المهام الإدارية والعبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس.				
النتائج المستهدفة	○ استخدام أعضاء هيئة التدريس للأساليب الحديثة في التدريس (الموقع الإلكتروني للمقرر الدراسي، التواصل الإلكتروني مع الطلاب، جهاز العرض). ○ الارتقاء بجودة التدريس في الكلية.				
مؤشر الأداء	✓ مدى رضي الطلاب على جودة التدريس. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين شاركوا في الدورات التدريبية والمؤتمرات الخاصة بأساليب التدريس. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين يستخدمون الأساليب الحديثة في التدريس. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس المتحصلين على جوائز التميز في التدريس. ✓ مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية				
الجهات المسؤولة	الأقسام العلمية، الكلية، مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس، مكتب الجودة	الأطراف المعنية	الكلية، الجامعة، أعضاء هيئة التدريس بالكلية، الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (11)					الأهداف الإستراتيجية
تطوير منابع التعليم بالكلية					
الأولى و الثانية	المسئول عن التنفيذ	العميد - مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	3 - 5 سنوات	
1. تطوير البنية التحتية للاستفادة من مختلف مصادر التعلم الالكترونية. 2. توفير مصادر تعلم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي بالكلية. 3. تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعلم الالكترونية. 4. توفير الحوافز والتدريب والدعم لأعضاء هيئة التدريس لاعتماد أساليب حديثة في التدريس والارتقاء بجودة التعليم					المبادرات
1. تفعيل المكتبة بالكلية و جعلها أكثر تخصصية. 2. التنسيق مع دور النشر والمكتبات و معارض الكتب لتوفير مراجع المقررات الدراسية بأسعار مناسبة للطلبة. 3. توفير كتب حديثة المحتوى لتدريس المقررات الدراسية . 4. توفير البرمجيات الضرورية التي تتطلبها المقررات الدراسية في جميع برامج الكلية . 5. تفعيل الموقع الالكتروني للكلية وجعله أكثر تفاعلياً. توفير موارد مالية مناسبة لتحقيق هذا الهدف.					متطلبات تحقيق الهدف
1. مدى توفر الكتب والمراجع المطلوبة. 2. مدى إقبال الطالب على استخدام الكتب والمراجع المتوفرة. 3. مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة من طرف مجلس الكلية.					مؤشرات الأداء
عميد الكلية، إدارة المكتبات، الأقسام العلمية، مسئولى تقنية المعلومات.					المسئول عن التنفيذ
الأطراف المعنية					الكلية - الجامعة - أعضاء هيئة التدريس - الطلبة



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (12)					زيادة نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل الطلاب وتوفير مساعدين لهيئة التدريس
الأهداف الإستراتيجية	الأولي	المسئول عن التنفيذ	عميد الكلية – مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس والأقسام العلمية بالكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	3 – 5 سنوات
المتطلبات	• استقطاب أعضاء هيئة تدريس جدد في التخصصات المطلوبة والمتنوعة. • توظيف محاضرين ومعيدين و فنيي معامل. • توفير بيئة جذابة لأعضاء هيئة التدريس. • إيفاد خارجي للمعيدين وأعضاء هيئة التدريس حملة الماجستير في التخصصات المطلوبة والمتنوعة				
النتائج المستهدفة	○ التشديد على نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل أعداد الطلاب . ○ تخفيض العبء الإداري و التدريسي لأعضاء هيئة التدريس ○ زيادة جودة التفاعل بين الأستاذ والطالب.				
مؤشر الأداء	✓ نسبة أعضاء هيئة التدريس مقابل أعداد الطلاب. ✓ العبء التدريسي لأعضاء هيئة التدريس. ✓ مدى رضي أعضاء هيئة التدريس والطلاب عن التفاعل وجودة التدريس.				
الجهات المسؤولة	الأقسام العلمية - الكلية - مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس	الأطراف المعنية	الجامعة – الكلية - أعضاء هيئة التدريس - الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



تطوير البنية التحتية للبحث العلمي					لمبادرة (13)
الأهداف الإستراتيجية	الثالثة	المسئول عن التنفيذ	مكتب الدراسات العليا بالكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	5-6 سنوات
المتطلبات	• إنشاء مختبرات و معامل بحثية. • إنشاء مكتبة متخصصة بالكلية. • توظيف مساعدي باحثين وفنيين. • توفير معايير الجودة.				
النتائج المستهدفة	○ تمكين طالب الدراسات العليا من إجراء أبحاثهم. ○ تسهيل إجراء البحوث العلمية لأعضاء هيئة التدريس. ○ الحصول على تمويل مستدام للمشاريع البحثية. ○ زيادة عدد البحوث العلمية المنشورة.				
مؤشر الأداء	✓ عدد المختبرات و المعامل البحثية المجهزة. ✓ عدد طلاب الدراسات العليا والباحثين المساعدين والفنيين. ✓ معدل الأبحاث المنشورة.				
الجهات المسؤولة	عميد الكلية - وكيل الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الدراسات العليا - إدارة المشروعات بالجامعة	الأطراف المعنية	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (14)				إنشاء مراكز بحثية بالكلية	
الأهداف الإستراتيجية	الثالثة والخامسة	المسئول عن التنفيذ	الأقسام العلمية، مكتب الدراسات العليا، الكلية، وكيل الكلية.	الوقت المحدد للتنفيذ	7 – 5 سنوات
المتطلبات	• تحديد الأولويات البحثية بالكلية. • إعداد وتقديم مقترحات مراكز بحثية للجهات المعنية. • التواصل مع المؤسسات و الشركات لتبني البرامج البحثية بالكلية. • التنسيق مع الكليات الأخرى بالجامعة لتقديم مقترحات لمراكز بحثية متعددة التخصصات. • إنشاء مجلة علمية محكمة خاصة بالكلية لنشر الأبحاث				
النتائج المستهدفة	○ تأسيس وتمويل مراكز تميز بحثي بالكلية. ○ إنشاء مراكز بحثية متعددة التخصصات بالجامعة.				
مؤشر الأداء	✓ عدد المعامل البحثية التي تم استحداثها وتشغيلها. ✓ وجود مجلة علمية محكمة.				
الجهات المسؤولة	إدارة الجامعة – عميد الكلية				
	الأطراف المعنية				
	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب , المجتمع.				



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (15)					تأهيل البنية التحتية للاستفادة القصوى من مختلف مصادر التعليم الالكتروني.
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والرابعة	المسئول عن التنفيذ	وكيل الكلية – مجلس الكلية	الوقت المحدد للتنفيذ	5 - 2 سنوات
المتطلبات	• توفير نظم التعليم الالكتروني. • تدريب أعضاء هيئة التدريس على استعمال وسائل التدريس الحديثة ونظم التعليم الالكتروني. • تطوير موقع الكلية الالكتروني. • تجهيز القاعات والمعامل بمختلف وسائل التدريس الحديثة (السطح الذكي، جهاز العرض). • تجهيز قاعات ذكية للطلاب.				
النتائج المستهدفة	○ تسهيل التواصل مع الطلاب. ○ تسهيل وصول الطلاب إلى مختلف مصادر التعلم. ○ تسهيل التواصل العلمي بين شريحة الطلاب فيما بينهم.				
مؤشر الأداء	✓ عدد مستخدمي وسائل التدريس الحديثة ونظم التعليم الالكتروني من أعضاء هيئة التدريس. ✓ مدى رضى أعضاء هيئة التدريس والطلاب عن البنية التحتية المتوفرة. ✓ عدد القاعات التدريسية والمعامل. ✓ عدد القاعات الذكية.				
الجهات المسؤولة	عميد الكلية - الأقسام العلمية - مكتب الجودة	الأطراف المعنية	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (16)					توفير مصادر تعليم حديثة للارتقاء بالتدريس والبحث العلمي
الأهداف الإستراتيجية	الأولي والثالثة	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – عميد الكلية – الجامعة	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• بناء شراكة مع دور النشر العالمية. • تدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام مصادر التعليم الالكترونية المتاحة. • التعاون مع المكتبة المركزية بالجامعة لتوفير مصادر تعلم إلكترونية للكلية. • التعاون مع مركز تقنية المعلومات بالجامعة لتوفير البرامج الحاسوبية التي تحتاجها الكلية.				
	○ توفير كتب المقررات و المراجع ومرفقاتها من شرائح و مجسمات و ومربيات و وسائل التوضيح المتخصصة... إلكترونيا. ○ توفير قواعد بيانات الدوريات العلمية. ○ توفير البرامج الحاسوبية التي تحتاجها الكلية.				
النتائج المستهدفة	✓ عدد الكتب و المراجع الالكترونية المتوفرة. ✓ عدد قواعد البيانات المتوفرة. ✓ عدد البرامج الحاسوبية المتوفرة.				
مؤشر الأداء					
الجهات المسؤولة	الكلية - الأقسام العلمية - مركز المعلومات – المكتبات				
	الأطراف المعنية				
	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب				



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (17)				
تنظيم البرامج والدورات التدريبية وتقديم الاستشارات للقطاعين الخاص والعام				
الأهداف الإستراتيجية	الرابعة والخامسة	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – رؤساء الأقسام العلمية	الوقت المحدد للتنفيذ
5 سنوات				
المتطلبات	• التواصل مع القطاعين العام والخاص لتحديد احتياجاتهم من البرامج والدورات التدريبية. • التعاون مع المجتمع المدني في تنظيم برامج ودورات تدريبية. • التنسيق مع معهد البحوث والخدمات الاستشارية بالجامعة لتقديم استشارات للقطاعين العام والخاص. • تشجيع أعضاء هيئة التدريس على تقديم الاستشارات والبرامج التدريبية.			
النتائج المستهدفة	○ تقديم برامج ودورات تدريبية. ○ تقديم استشارات للقطاعين العام والخاص. ○ المساهمة في إيجاد حلول لبعض المشاكل الصحية.			
مؤشر الأداء	✓ عدد البرامج والدورات التدريبية المقدمة. ✓ عدد الخدمات الاستشارية المقدمة.			
الجهات المسؤولة	الأقسام العلمية، مكتب الجودة ، الكلية، المجتمع المدني، معاهد البحوث والخدمات الاستشارية المعتمدة.			
		الأطراف المعنية	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب - المجتمع	



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (18)					التفعيل والمشاركة في الفعاليات الاجتماعية والثقافية
الأهداف الإستراتيجية	الرابعة	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية – الأقسام العلمية – الشؤون الإدارية	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• رصد مختلف الفعاليات التي تنظم سنوياً. • حث أعضاء هيئة التدريس والطلاب على الحضور والمشاركة في الفعاليات المجتمعية. • تشجيع أعضاء هيئة التدريس والطلاب على المشاركة في البرامج الاعلامية المختلفة.				
النتائج المستهدفة	○ التعريف بالكلية و الأقسام و طبيعة العمل بعد التخرج. ○ المشاركة في الفعاليات المجتمعية.				
مؤشر الأداء	✓ عدد مشاركات الكلية في الفعاليات المجتمعية. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس والطلاب الذين شاركوا في فعاليات مجتمعية و البرامج الاعلامية.				
الجهات المسؤولة	الكلية - الأقسام العلمية	الأطراف المعنية	الكلية، الجامعة، هيئة التدريس بالكلية، الطلاب، المجتمع المدني		



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المبادرة (19)					استقطاب كوادر ذو مؤهلات عليا للتدريس وسد العجز في بعض التخصصات
الأهداف الإستراتيجية	الثانية والثالثة	المسئول عن التنفيذ	مجلس الكلية /الأقسام العلمية / مكتب الدراسات العليا	الوقت المحدد للتنفيذ	5 سنوات
المتطلبات	• خفض الأعباء التدريسية لأعضاء هيئة التدريس الناشطين بحثيا. • زيادة عدد الأساتذة الزائرين بالكلية. • زيادة الحوافز الجاذبة للأساتذة المتميزين. • توفير بيئة بحثية جذابة.				
النتائج المستهدفة	○ الحصول على تمويل لمشاريع بحثية متميزة. ○ زيادة عدد البحوث العلمية المنشورة والرفع من جودتها. ○ زيادة أعضاء هيئة التدريس المتميزين. ○ التدريس والإشراف على طلاب الدراسات العليا.				
مؤشر الأداء	✓ عدد المشاريع البحثية الممولة. ✓ عدد البحوث المنشورة في مجلات علمية ذات معامل تأثير مرتفع. ✓ عدد الأساتذة الزائرين بالكلية. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس المتميزين الذين تم استقطابهم. ✓ عدد أعضاء هيئة التدريس الذين يشرفون على طلاب الدراسات العليا.				
الجهات المسؤولة	الكلية - الأقسام العلمية - وكيل الكلية - مكتب شؤون أعضاء هيئة التدريس	الأطراف المعنية	الكلية - الجامعة - هيئة التدريس بالكلية - الطلاب		

[illegible]



جامعة طرابلس كلية التقنية الطبية



المشاركون في إعداد الخطة الإستراتيجية (2020 – 2023)

الاسم	الصفة	الهاتف	العنوان البريدي
أ.د. جمال مصطفى الخوجه	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	0922826919	j.elkhoga@uot.edu.ly westcost2022@gmail.com
أ. هشام ميلود نشنوش	عضو لجنة إعداد الخطة	0916419875	physio.tripoli@gmail.com
أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد	عضو لجنة إعداد الخطة	0927183233	abbo.mosbah.1989@gmail.com
د. عبدالرزاق وريث	وكيل الكلية	0913779403	a.urayet@gmail.com
د. خالد الباروني	قسم الدراسة والامتحانات	0913696041	kelbaruni@yahoo.ie
أ.د. الطاهر التابت	مدير مكتب الدراسات العليا	0913223677	altabet.altaher@gmail.com
د. عبدالرحمن البوسيفي	عضو هيئة تدريس قسم تقنية الأسنان	0911860246	alh_aldeen@hotmail.com
أ.د. جمال مصطفى الخوجه	رئيس لجنة إعداد الخطة الإستراتيجية	0922826919	westcost2022@gmail.com
أ.د. مسعود الهماي البيوي	استشاري قسم علوم المختبرات الطبية	0925171560	masoud.elyousfi@icloud.com
حميدة الصادق المقرحي	قسم علوم المختبرات الطبية	0925825096	hamidasadkali@gmail.com
م. يحي محمد الكمالي	معيد قسم العلاج الطبيعي	0918174786	y.alkamali@uot.edu.ly
هويدا نجمي المجرب	مكتب الدراسات العليا	0928518767	j.elkhoga@uot.edu.ly
حمزه الشارف غنائم	قسم الصحة العامة	0926759769	hamzaaltarhony07@gmail.com
فاطمه عبدالجليل لياس	قسم الصحة العامة	0922338364	lavasfatema@gmail.com
مازن محمد الهماي	قسم العلاج الطبيعي	0914166434	singymazen@gmail.com
أ.د. جمال مصطفى الخوجه	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	0922826919	westcost2022@gmail.com
أ. هشام ميلود نشنوش	الإخراج والطباعة وتحليل البيانات	0916419875	physio.tripoli@gmail.com
أ. عبدالرؤوف مصباح خليفة سعيد	التحليل الوصفي للاستبيانات	0927183233	abbo.mosbah.1989@gmail.com
أ.د. خالد محمد بلحاج	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	0912142607	khalijedent@yahoo.com
أ.صلاح المبروك خليل	مراجع خارجي للخطة الإستراتيجية	0919281617	khalijedent@yahoo.com